



РЕПУБЛИКА СРБИЈА

Национално тело за акредитацију

и обезбеђење квалитета

у високом образовању

Комисија за акредитацију

и проверу квалитета

Број: 612-00-00306/5/2023-03

Датум: 27.02.2024. године

Булевар Михајла Пупина 2

Београд

На основу члана 21. став 1. тачка 1) Закона о високом образовању („Службени гласник РС” бр. 88/17, 27/18 - др. закон, 73/18, 67/19, 6/20 - др. закон, 11/21 - Аутентично тумачење, 67/21 - др. закон, 67/21) Комисија за акредитацију и проверу квалитета, на седници одржаној 27.02.2024. године, донела је

РЕШЕЊЕ

о акредитацији студијског програма

Утврђује се да Универзитет „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд, са седиштем у Београду, Булевар војводе Мишића 43, ПИБ: 107687244, Матични број: 17840550, испуњава прописане стандарде за акредитацију студијског програма докторских академских студија (ДАС) „Менаџмент”, у оквиру образовно-научног поља Друштвено-хуманистичке науке и научне области Менаџмент и бизнис, за упис 5 (пет) студената у прву годину у седишту Установе, са називом дипломе Доктор наука – Менаџмент и бизнис, за извођење наставе на српском језику.

На основу овог решења, Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању издаје уверење о акредитацији студијског програма из става 1. овог решења.

Образложење

Високошколска установа Универзитет „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд, са седиштем у Београду, Булевар војводе Мишића 43, је дана 28.07.2023. године поднела Захтев за акредитацију студијског програма докторских академских студија (ДАС) „Менаџмент”, у даљем тексту: СП, под бројем 612-00-00306/2023-03.

У складу са чланом 21. став 2. тачка 1) Закона о високом образовању, Комисија за акредитацију и проверу квалитета (у даљем тексту: Комисија) образовала је поткомисију за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) ради утврђивања чињеница од значаја за доношење одлука о Захтеву за акредитацију.

Комисија је на седници одржаној 10.10.2023. године усвојила предлог Поткомисије за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) за именовање Рецензентске комисије која је именована Одлуком директора Националног тела за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању, број 612-01-01164/2023-01 од 10.10.2023. године.

Рецензентска комисија (у даљем тексту: РК) утврдила је чињенице од значаја за доношење одлуке о акредитацији СП увидом у поднету документацију и непосредним увидом у рад ВШУ. РК је дана 22.12.2023. године посетила ВШУ и након посете сачинила коначни Извештај на српском и сажетак на енглеском језику, који укључује и оправдане примедбе ВШУ, као и оцену квалитета анализираних СП, и поднела га је Поткомисији на разматрање. На основу Извештаја РК, Поткомисија је утврдила предлог одлуке о акредитацији СП (у даљем тексту: Предлог) у коме је констатовала да су испуњени стандарди за акредитацију прописани Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени гласник РС”, бр. 13/19, 1/21, 19/21, 51/23) и предложила је Комисији да донесе решење о акредитацији студијског програма **докторских академских студија (ДАС) „Менаџмент”**.

На основу Извештаја РК, Предлога Поткомисије и увида у поднету документацију за акредитацију СП, констатовано је да је ВШУ доставила потребну документацију за акредитацију и утврђена је испуњеност прописаних стандарда за акредитацију СП, сваког појединачно, што је документовано релевантним чињеницама, и то:

Посебан стандард: Компетентност високошколске установе за реализацију докторских студија

Високошколска установа Универзитет „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд је доставила:

Prilog 0.01_P11 Одлука о усвајању програма Научноистраживачког рада за период 1.4.2022-31.3.2027. године. Факултет је акредитован као научноистраживачка организација 19.4. 2022. године-Prilog 0.02_P21 (број 660-01-00014/80). Предложени програм докторских студија ДАС Менаџмент представља наставак по вертикали основних и мастер академских студија, заснованих на препорукама Болоњске декларације, кроз које ће студенти добити фундаментална знања из одговарајућих научних дисциплина у области Менаџмент и бизнис. За студијски програм ДАС Менаџмент Факултет за инжењерски менаџмент је предложио 5 наставника ангажованих са пуним радним временом да буду ментори у изради доктората. Сви предложени наставници имају одговарајуће референце према Стандарду. Према Табели П.1. у Установи је до сада одбрањено 196 мастер радова и 4 докторске дисертације. Укупан број публикација у међународним часописима са листе ресорног министарства за науку у последњих 10 година је 306. Укупно 950 је студената завршило неки ниво студија на Установи. Према Табели П.5 Збирни преглед научноистраживачких и уметничкоистражачких резултата у Установи у претходној календарској години наставно особље је објавило значајан број радова различитих категорија са листе ресорног министарства, од тога 22 рада у часописима категорије M23-M21. Према Табели П.3.1 Листа научноистраживачких пројеката који се тренутно реализују на високошколској установи. Листа особља високошколске установе укљученог у научноистраживачке пројекте 24 чланова наставног особља је укључено на бар један научно-истраживачки пројекат. Према Табели П.7 Листа наставника који су били ментори

у изради доктората 4 наставника са Установе су до сада били ментори одбрањене докторске дисертације.

Имајући у виду приложени материјал, може се закључити да установа поседује све потребне компетенције за бављење научно-истраживачким радом и извођење докторских студија.

Стандард је испуњен.

Стандард 1: Структура студијског програма

Студијски програм ДАС Менаџмент садржи све елементе предвиђене Законом и стандардима. Структура студијског програма одговара захтевима стандарда, у погледу назива, циљева, исхода учења, услова уписа, начина извођења. Студије трају 3 године (6 семестара) и доносе 180 ЕСПБ. Уз докторку дисертацију, 2 стручна истраживачка рада, 1 стручни истраживачки пројекат и 1 научно истраживачки пројекат, предвиђена су 2 обавезна и 5 (од понуђених 10) изборних предмета. Начин извођења студија је путем активне наставе, предавања и студијско истраживачког рада и самосталног рада студента. Предуслови за упис појединих предмета дати су у спецификацији предмета и прецизирани су условима за упис. На захтев РК, Установа је доставила кориговани Правилник о докторским академским студијама и начину и поступку оцене и одбране докторске дисертације (prilog2) од 15.12. 2023. године, који сада садржи услове уписа за лица која су започела студије на сродним докторским студијама других високошколских установа. На захтев РК, кориговани су називи за два предмета, тако да је предмет Стратегијски менаџмент преименован у назив Стратегијски менаџмент-одабрана поглавља, а предмет Менаџмент квалитета у назив Менаџмент квалитета-одабрана поглавља. У складу с тим, у прилогу су достављене кориговане табеле: Табела 5.1. Спецификација предмета на студијском програму докторских студија, Табела 5.2. Распоред предмета по семестрима и годинама студија, Табела 5.4. Листа предмета на докторским студијама. На захтев РК, Установа је доставила предлоге форми анкета које ће се користити у циљу спровођења утврђених поступака самовредновања (prilog18_forma_anketa). Приложен је линк на сајт институције (Прилог 01.1_1.11). На њему су доступна најважнија општа акта Установе, између осталог Статут факултета, Правилник о условима уписа на студијске програме и др. СП карактерише најмање 50% ЕСПБ (51,11%) предвиђених за реализацију докторске дисертације (укључујући изборне предмете, студијски истраживачки рад). Статутом и другим општим актима Факултета утврђен је начин оцењивања знања и постигнућа студената, заснован на континуираном праћењу њиховог рада. Оптерећење се мери праћењем активности студената на појединим предметима, путем анкетаирања студената, да би се у појединим случајевима наставницима и сарадницима могло указати на значајна одступања стварног ангажовања студената за савлађивање предмета у односу на дефинисане циљеве и исходе. Стручност коју добијају студенти када заврше студије, као и могућности запошљавања и даљег школовања процењују се на основу анкетаирања послодаваца и праћења каријере некадашњих студената.

Стандард је испуњен.

Стандард 2: Сврха студијског програма

Сврха овог студијског програма је наведена, у складу је са задацима установе и обезбеђује стицање потребних компетенција. Она је и у складу с мисијом и циљевима Факултета. У реализацији докторских академских студија Менаџмент, Установа издваја и јасно дефинише три основне сврхе овог студијског програма: развој науке, образовање и развој професионалног кадра. образовање на докторским студијама треба да производе критичко испитивање, теоријско знање, као и практично знање. Кроз процесе учења, које укључује

У складу са чланом 21. став 2. тачка 1) Закона о високом образовању, Комисија за акредитацију и проверу квалитета (у даљем тексту: Комисија) образовала је поткомисију за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) ради утврђивања чињеница од значаја за доношење одлука о Захтеву за акредитацију.

Комисија је на седници одржаној 10.10.2023. године усвојила предлог Поткомисије за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) за именовање Рецензентске комисије која је именована Одлуком директора Националног тела за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању, број 612-01-01164/2023-01 од 10.10.2023. године.

Рецензентска комисија (у даљем тексту: РК) утврдила је чињенице од значаја за доношење одлуке о акредитацији СП увидом у поднету документацију и непосредним увидом у рад ВШУ. РК је дана 22.12.2023. године посетила ВШУ и након посете сачинила коначни Извештај на српском и сажетак на енглеском језику, који укључује и оправдане примедбе ВШУ, као и оцену квалитета анализираног СП, и поднела га је Поткомисији на разматрање. На основу Извештаја РК, Поткомисија је утврдила предлог одлуке о акредитацији СП (у даљем тексту: Предлог)у коме је констатовала да су испуњени стандарди за акредитацију прописани Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени гласник РС”, бр. 13/19, 1/21, 19/21, 51/23) и предложила је Комисији да донесе решење о акредитацији студијског програма **докторских академских студија (ДАС) „Менаџмент”**.

На основу Извештаја РК, Предлога Поткомисије и увида у поднету документацију за акредитацију СП, констатовано је да је ВШУ доставила потребну документацију за акредитацију и утврђена је испуњеност прописаних стандарда за акредитацију СП, сваког појединачно, што је документовано релевантним чињеницама, и то:

Посебан стандард: *Компетентност високошколске установе за реализацију докторских студија*

Високошколска установа Универзитет „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд је доставила:

Prilog 0.01_P11 Одлука о усвајању програма Научноистраживачког рада за период 1.4.2022-31.3.2027. године. Факултет је акредитован као научноистраживачка организација 19.4. 2022. године-Prilog 0.02_P21 (број 660-01-00014/80). Предложени програм докторских студија ДАС Менаџмент представља наставак по вертикали основних и мастер академских студија, заснованих на препорукама Болоњске декларације, кроз које ће студенти добити фундаментала знања из одговарајућих научних дисциплина у области Менаџмент и бизнис. За студијски програм ДАС Менаџмент Факултет за инжењерски менаџмент је предложио 5 наставника ангажованих са пуним радним временом да буду ментори у изради доктората. Сви предложени наставници имају одговарајуће референце према Стандарду. Према Табели П.1. у Установи је до сада одбрањено 196 мастер радова и 4 докторске дисертације. Укупан број публикација у међународним часописима са листе ресорног министарства за науку у последњих 10 година је 306. Укупно 950 је студената завршило неки ниво студија на Установи. Према Табели П.5 Збирни преглед научноистраживачких и уметничкоистражких резултата у Установи у претходној календарској години наставно особље је објавило значајан број радова различитих категорија са листе ресорног министарства, од тога 22 рада у часописима категорије M23-M21. Према Табели П.3.1 Листа научноистраживачких пројеката који се тренутно реализују на високошколској установи. Листа особља високошколске установе укљученог у научноистраживачке пројекте 24 чланова наставног особља је укључено на бар један научно-истраживачки пројекат. Према Табели П.7 Листа наставника који су били ментори

у изради доктората 4 наставника са Установе су до сада били ментори одбрањене докторске дисертације.

Имајући у виду приложени материјал, може се закључити да установа поседује све потребне компетенције за бављење научно-истраживачким радом и извођење докторских студија.

Стандард је испуњен.

Стандард 1: Структура студијског програма

Студијски програм ДАС Менаџмент садржи све елементе предвиђене Законом и стандардима. Структура студијског програма одговара захтевима стандарда, у погледу назива, циљева, исхода учења, услова уписа, начина извођења. Студије трају 3 године (6 семестара) и доносе 180 ЕСПБ. Уз докторку дисертацију, 2 стручна истраживачка рада, 1 стручни истраживачки пројекат и 1 научно истраживачки пројекат, предвиђена су 2 обавезна и 5 (од понуђених 10) изборних предмета. Начин извођења студија је путем активне наставе, предавања и студијско истраживачког рада и самосталног рада студента. Предуслови за упис појединих предмета дати су у спецификацији предмета и прецизирани су условима за упис. На захтев РК, Установа је доставила кориговани Правилник о докторским академским студијама и начину и поступку оцено и одбране докторске дисертације (prilog2) од 15.12. 2023. године, који сада садржи услове уписа за лица која су започела студије на сродним докторским студијама других високошколских установа. На захтев РК, кориговани су називи за два предмета, тако да је предмет Стратегијски менаџмент преименован у назив Стратегијски менаџмент-одабрана поглавља, а предмет Менаџмент квалитета у назив Менаџмент квалитета-одабрана поглавља. У складу с тим, у прилогу су достављене кориговане табеле: Табела 5.1. Спецификација предмета на студијском програму докторских студија, Табела 5.2. Распоред предмета по семестрима и годинама студија, Табела 5.4. Листа предмета на докторским студијама. На захтев РК, Установа је доставила предлоге форми анкета које ће се користити у циљу спровођења утврђених поступака самовредновања (prilog18_forma_anketa). Приложен је линк на сајт институције (Прилог 01.1_1.11). На њему су доступна најважнија општа акта Установе, између осталог Статут факултета, Правилник о условима уписа на студијске програме и др. СП карактерише најмање 50% ЕСПБ (51,11%) предвиђених за реализацију докторске дисертације (укључујући изборне предмете, студијски истраживачки рад). Статутом и другим општим актима Факултета утврђен је начин оцењивања знања и постигнућа студената, заснован на континуираном праћењу њиховог рада. Оптерећење се мери праћењем активности студената на појединим предметима, путем анкета студената, да би се у појединим случајевима наставницима и сарадницима могло указати на значајна одступања стварног ангажовања студената за савлађивање предмета у односу на дефинисане циљеве и исходе. Стручност коју добијају студенти када заврше студије, као и могућности запошљавања и даљег школовања процењују се на основу анкета послодаваца и праћења каријере некадашњих студената.

Стандард је испуњен.

Стандард 2: Сврха студијског програма

Сврха овог студијског програма је наведена, у складу је са задацима установе и обезбеђује стицање потребних компетенција. Она је и у складу с мисијом и циљевима Факултета. У реализацији докторских академских студија Менаџмент, Установа издваја и јасно дефинише три основне сврхе овог студијског програма: развој науке, образовање и развој професионалног кадра. образовање на докторским студијама треба да произведе критичко испитивање, теоријско знање, као и практично знање. Кроз процесе учења, које укључује

критичка истраживања долази се до научних и практичних сазнања, као исхода учења. Узимајући у обзир научно поље и област из којег су студије, једна сврха студијског програма је да развије научнике који ће успешно дизајнирати, анализирати и имплементирати научна истраживања, односно проналазити решења за истраживачке проблеме који се јављају у процесу управљања системима. Установа има амбицију да реализацијом докторских студија ствара кадрове способне да, на научно заснованом знању и критичком расуђивању и анализи, примене и развијају нове професионалне алате и методе у менаџменту. Сврха овог СП је и да допринесе развоју друштвено хуманистичких наука, научне области менаџмент и бизнис, кроз образовање компетентних стручњака, оспособљених да самостално воде оригинална, научно релевантна, актуелна и међународно проверљива научна истраживања из области менаџмента. Како се у документима наводи, СП се фокусира на истраживачке теме. Основне информације о СП су доступне на сајту Факултета.

Стандард је испуњен.

Стандард 3: Циљеви студијског програма

Наведен је општи циљ овог студијског програма: „да креира научно квалификоване истраживаче и универзитетске наставнике, који ће бити оспособљени да обављају самостална, оригинална и научно релевантна истраживања“. Наведени су и специфични циљеви: „да креира будуће професионалце који ће на научној основи и развијеном критичком мишљењу моћи да управљају системима у организацијама“, „да развије напредна сазнања, вештине и веровања студената везаних за управљање системима менаџмента у којима су интегрисане оперативне и стратешке димензије и која повезују сазнања и компетенције“, „да развије процесно мишљење које даје добру основу за разумевање идеје система менаџмента“. Циљ студијског програма је да развије научно-истраживачки дух студената, као и способност унапређења нових модела и теорија. Поред тога, циљ студијског програма је да развије способности методолошки ригорозне научне анализе. На тај начин, студијски програм ће повезати научно-истраживачки рад студената са могућношћу управљања системима менаџментом у реалном времену. Ови циљеви су усаглашени са циљевима и задацима саме ВУ, а садрже и стицање потребних компетенција и вештина. Такође, циљеви предметног студијског програма усклађени су са савременим правцима развоја одговарајуће научне дисциплине у свету.

Стандард је испуњен.

Стандард 4: Компетенције дипломираних студената

Студијски програм ДАС Менаџмент омогућава студентима да након завршених студија поседују знања, вештине, развијене способности и компетенције предвиђене стандардима, као и да буду оспособљени за самосталан научно-истраживачки рад. Конкретније, СП омогућава студентима да током докторских студија усвоје релевантна знања из друштвено хуманистичких наука, научне области менаџмент и бизнис, стекну одговарајуће интелектуалне и практичне вештине и потребне компетенције да самостално постављају и решавају практичне и теоријске проблеме у научној области менаџмент и организују и остварују развојна и научна истраживања, реализују развој нових процедура у складу са савременим правцима у развоју научне области менаџмент, и разумеју, критички вреднују и користе најсавременија научно верификована знања. Компетенције су у приложеном материјалу побројане таксативно и подељене су на опште и специфичне. У складу су са структуром и садржајем студијског програма и усклађене су са исходима из курикулума. Дефинисани су услови и поступци који су неопходни за завршавање студија и добијање

дипломе доктора наука. Услови и поступци су усклађени са циљевима, садржајем и обимом студијског програм ДАС Менаџмент.

Стандард је испуњен.

Стандард 5: Курикулум

Постоји распоред предмета по семестрима и детаљан опис предмета. Усклађеност броја и распореда часова активне наставе на студијском програму је у складу са препорукама. На првој години ДАС Менаџмент студент полаже два обавезна предмета и 1 изборни предмету првом семестру, када израђује и 1 студијско-истраживачки рад. Обавезни предмети се вреднују са 4 и 5 ЕСПБ, док се изборни предмет вреднује са 15 ЕСПБ, а студијско-истраживачки рад са 4 ЕСПБ. У другом семестру се полажу 2 изборна предмета, где се сваки вреднује са по 14 ЕСПБ. Комплетирање до 60 ЕСПБ у другом семестру прве године реализује се израдом студијско-истраживачког рада 2 који се вреднује са 4 ЕСПБ. На другој години ДАС Менаџмент студент у трећем семестру полаже 2 изборна предмета, где се сваки вреднује са по 18 ЕСПБ. У четвртном семестру израђује се студијско-истраживачки пројекат који се вреднује са 12 ЕСПБ и научно-истраживачки пројекат који се вреднује са истим бројем ЕСПБ (12). На трећој години ДАС Менаџмент студент реализује студијско-истраживачки рад на докторској дисертацији у петом семестру који се вреднује са 30 ЕСПБ, док у шестом семестру израђује и брани докторску дисертацију што се такође вреднује са 30 ЕСПБ. У књизи предмета дат је детаљан опис предмета (назив, тип предмета, година и семестар студија, број ЕСПБ бодова, име наставника, циљ предмета са очекиваним исходима, знањима и способностима, предуслови за похађање предмета, садржај предмета, препоручена литература, методе извођења наставе, начин провере знања и оцењивања). У структури студијског програма број бодова који одговара изборним предметима је 52,22% од укупног броја бодова који одговара свим предметима студијског програма. Поступак пријаве, израде и одбране докторске дисертације дефинисан је Правилником о оцени и одбрани докторске дисертације Факултета. Активном наставом је предвиђено више од 25% предавања, док се преостала настава односи студијски истраживачки рад (СИР). Програм и структура курикулума омогућава докторандима оспособљеност за самостални научноистраживачки рад на основу садржаја курикулума, стечених научних сазнања и усвојених научних, као и захтева за израду докторске дисертације.

Стандард је испуњен.

Стандард 6: Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма

Предметни студијски програм интегрише савремена знања из области менаџмента, па студентима пружа добар оквир за научноистраживачки рад и израду докторске дисертације. Целовит је, свеобухватан и усклађен је са студијским програмима који се реализују на предложеним програмима основним и мастер студија на Факултету за инжењерски менаџмент, Универзитета Унион - Никола Тесла у Београду, као и стратегијама развоја образовања, науке и струке у Републици Србији. Приложена је захтевана документација о упоредивости СП ДАС Менаџмент са три акредитована инострана програма.

1. Факултет организационих наука Универзитета у Марибору, Словенија (Студијски програм докторских академских студија Организација и менаџмент пословних и радних система -Прилог 6.4.)
2. Факултет за менаџмент Универзитета Бокони, Италија (Студијски програм докторских академских студија Пословна администрација - Прилог 6.4.)

3. *Hass School of Business*, Универзитет Калифорнија, Беркли, САД(Студијски програм докторских академских студија Менаџмент организација- Прилог 6.4.)

ВУ је за документовање упоредивости приложила ПДФ документе у којима је извршено поређење курикулума Студијског програма са курикулумом наведених програма (Прилози 6.1, 6.2, 6.3.,6.4.). Свим иностраним СП је могуће приступити преко интернета. У свим понуђеним програмима постоји сличан приступ у погледу услова уписа, трајања студија, стицања дипломе, као и начина студирања и стицања знања. Студијски програм је целовит и пружа могућност стицања новијих стручних сазнања. Студијски програм је усаглашен са другим програмима на истој високошколској установи. Комисија констатује да је предметни СП докторских академских студија суштински усклађен са акредитованим програмима бар три иностране високошколске установе, од којих су бар две из европског образовног простора.

Стандард је испуњен.

Стандард 7: Упис студената

Студијски програм ДАС Менаџмент се по први пут акредитује. Предвиђено је да се на докторске студије упише 5 студената чије је претходно образовање из друштвеног поља и који су остварили обим студија од најмање 300 ЕСПБ бодова на основним академским и дипломским академским студијама. Поред услова везаних за ЕСПБ, на докторске студије се могу уписати студенти са минималном просечном оценом оствареном током студија на првом и другом нивоу високог образовања од 8,00. Ранг листа студената се прави на основу оствареног успеха у претходном школовању (просечна оцена и дужина студирања) и провере знања, склоности и способности. Врста знања, склоности и способности кандидата утврђује се на основу интервјуа који обавља посебно формирана комисија. За упис на докторске студије неопходно је да кандидат познаје енглески језик. Проверу знања страног језика врши посебно формирана комисија. У документацији коју је доставио Факултет за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион-Никола Тесла“ садржани су следећи подаци: Прилог 7.1. Конкурс за упис студената. Увидом у достављени материјал, предлог конкурса за упис студената на докторске академске студије за школску 2024/2025 садржи све потребне информације. Табела 7.1. Број студената који се уписује на дати студијски програм – РК констатује да Установа, према укупном броју студената који студирају на свим студијским програмима располаже адекватним простором и довољним бројем наставника који могу да буду ментори на студијском програму.

Стандард је испуњен.

Стандард 8: Оцењивање и напредовање студената

Високошколска установа Факултет за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион-Никола Тесла“ организује и изводи студије на студијским програмима докторских академских студија у складу са важећим Законом о високом образовању и дозволом за рад. Студијски програм ДАС Менаџмент реализује се у трајању од 3 (три) школске године тј. 6 (шест) семестра у укупном обиму од 180 ЕСПБ бодова. У оквиру стандарда 8. приложене су следеће табеле: Табела 8.1. Листа одбрањених докторских дисертација у установи у претходне три школске године са резултатима који су објављени или прихваћени за објављивање. Из Табеле се може видети да је у претходне три године одбрањена четири докторске дисертације. Дат је линк на извод из Статута Факултета за инжењерски менаџмент који се односи на ДАС. Прилог 8.2. који се односи на Правилник о докторским академским студијама и начину и поступку одбране докторске дисертације. Прилог 8.3. доноси Правилник о докторским академским студијама. Увидом у Извештај о

3. *Hass School of Business*, Универзитет Калифорнија, Беркли, САД (Студијски програм докторских академских студија Менаџмент организација- Прилог 6.4.)

ВУ је за документовање упоредивости приложила ПДФ документе у којима је извршено поређење курикулума Студијског програма са курикулумом наведених програма (Прилози 6.1, 6.2, 6.3., 6.4.). Свим иностраним СП је могуће приступити преко интернета. У свим понуђеним програмима постоји сличан приступ у погледу услова уписа, трајања студија, стицања дипломе, као и начина студирања и стицања знања. Студијски програм је целовит и пружа могућност стицања новијих стручних сазнања. Студијски програм је усаглашен са другим програмима на истој високошколској установи. Комисија констатује да је предметни СП докторских академских студија суштински усклађен са акредитованим програмима бар три иностране високошколске установе, од којих су бар две из европског образовног простора.

Стандард је испуњен.

Стандард 7: Упис студената

Студијски програм ДАС Менаџмент се по први пут акредитује. Предвиђено је да се на докторске студије упише 5 студената чије је претходно образовање из друштвеног поља и који су остварили обим студија од најмање 300 ЕСПБ бодова на основним академским и дипломским академским студијама. Поред услова везаних за ЕСПБ, на докторске студије се могу уписати студенти са минималном просечном оценом оствареном током студија на првом и другом нивоу високог образовања од 8,00. Ранг листа студената се прави на основу оствареног успеха у претходном школовању (просечна оцена и дужина студирања) и провере знања, склоности и способности. Врста знања, склоности и способности кандидата утврђује се на основу интервјуа који обавља посебно формирана комисија. За упис на докторске студије неопходно је да кандидат познаје енглески језик. Проверу знања страног језика врши посебно формирана комисија. У документацији коју је доставио Факултет за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион-Никола Тесла“ садржани су следећи подаци: Прилог 7.1. Конкурс за упис студената. Увидом у достављени материјал, предлог конкурса за упис студената на докторске академске студије за школску 2024/2025 садржи све потребне информације. Табела 7.1. Број студената који се уписује на дати студијски програм – РК констатује да Установа, према укупном броју студената који студирају на свим студијским програмима располаже адекватним простором и довољним бројем наставника који могу да буду ментори на студијском програму.

Стандард је испуњен.

Стандард 8: Оцењивање и напредовање студената

Високошколска установа Факултет за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион-Никола Тесла“ организује и изводи студије на студијским програмима докторских академских студија у складу са важећим Законом о високом образовању и дозволом за рад. Студијски програм ДАС Менаџмент реализује се у трајању од 3 (три) школске године тј. 6 (шест) семестра у укупном обиму од 180 ЕСПБ бодова. У оквиру стандарда 8. приложене су следеће табеле: Табела 8.1. Листа одбрањених докторских дисертација у установи у претходне три школске године са резултатима који су објављени или прихваћени за објављивање. Из Табеле се може видети да је у претходне три године одбрањена четири докторске дисертације. Дат је линк на извод из Статута Факултета за инжењерски менаџмент који се односи на ДАС. Прилог 8.2. који се односи на Правилник о докторским академским студијама и начину и поступку одбране докторске дисертације. Прилог 8.3. доноси Правилник о докторским академским студијама. Увидом у Извештај о

самовредновању ВШУ- Стандард 8: Квалитет студената може се констатовати посвећеност ВШУ у домену управљања квалитетом. Установа је дала јасан преглед свих важнијих сегмената везаних за квалитет студената. Анализом Стандарда 8 Извештаја о самовредновању може се утврдити да се ради о ВШУ која је посвећена управљању квалитетом на систематски начин. Провером табела и прилога у оквиру стандарда 8 Комисија констатује да су испуњени сви услови прописани Законом о високом образовању у погледу стицања минималног, односно максималног броја поена који се стичу у предиспитним обавезама, те да је број ЕСПБ бодова предвиђен у Књизи предмета у складу са јединственом методологијом оптерећења студената.

Стандард је испуњен.

Стандард 9: Наставно особље

За реализацију студијског програма ДАС Менаџмент ангажовано је 11 наставника-10 наставника са пуним радним временом (100%), од тога три доцента, три ванредна професора и четири редовна професора (Документација за акредитацију студијског програма, Табела 9.1) и један наставник са непуним радним временом (40%). Проценат часова предавања који изводе наставници са 100% радног времена, на нивоу студијског програма ДАС Менаџмент, је 96,46. Ниједан наставник нема оптерећење веће од 12 часова недељно на свим ВШУ у Србији, док један наставник има оптерећење од 11,30 часова. Имена свих наставника ангажованих са пуним радним временом се налазе у Изводу из електронске базе података пореске управе Републике Србије (ЕБП-ПУРС) и достављени су МА обрасци за њих. Сви наставници испуњавају старосни услов за редовно ангажовање. Један наставник је 1954. годиште. За њега су приложени одлука од 20.9.2021. године и уговори о ангажовању, који су у складу са Ближим критеријумима за закључење уговора о раду наставника након 65. године живота (Сајт Националног савета за високо образовање и "Сл. гласник РС", бр. 23/2019 - одлука УС). РК на основу приложеног материјала (Табела П.4.1-Листа особља високошколске установе укљученог у научноистраживачке пројекте) закључује да је 8 од 10 наставника, ангажованих за извођење наставе са пуним радним временом, (било) укључено у научноистраживачке пројекте, па је услов од најмање 50% ангажованих у том погледу испуњен. На основу Табеле 9.8, РК закључује да су наставници компетентни за предмете за које су ангажовани. Табела 9.7 Листа ментора ангажованих на реализацији докторских студија и Табела 9.8 Компетентност ментора). У референцама наставника (Табеле 9.6 Компетентност наставника и 9.8 Компетентност ментора) су заступљени научни резултати различитих категорија-радови објављени у међународним часописима на (S)SCI листи, домаћим часописима са списка Министарства, конференцијама, монографије. Неки од наставника имају ниску цитираност. У предлогу Стандарда 7 Квалитет наставника и сарадника, тврди се да „Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се пажљивим планирањем и избором на основу јавног поступка, стварањем услова за перманентно усавршавање и развој наставника и сарадника и провером квалитета њиховог рада у настави“. На сајту је доступан Правилник о докторским академским студијама из 2023. године, на који се силабуси за Студијско - истраживачки рад на докторској дисертацији и Израду и одбрану докторске дисертације позивају. Приложен је Правилник о начину и поступку заснивања радног односа наставног особља и стицања звања наставника и сарадника, Универзитета Унион – Никола Тесла, у Београду, од 01.04.2021. године (Прилог 9.5).

Стандард је испуњен.

Стандард 10: Организациона и материјална средства

Према табели Увод-Установа, на свим нивоима студија предвиђено је студирање укупно 1052 студента. Према Табели 10.1 и Табели 9.1 Установа располаже са укупно 3853,17 m² бруто површине простора за обављање делатности високог образовања. Рацио бруто површине и максималног броја студената на Факултету износи 3,66 m² бруто површине (3853,17 m²/1052) по студенту, што се уклапа у захтеве стандарда, под условом да се настава изводи у 2 смене. Према достављеној документацији уз Стандард 10 - Прилог 10.1 и Прилог 9.1, Универзитет "Унион-Никола Тесла" Београд, факултет за инжењерски менаџмент има бруто површину 3853,17m² у закупу пословног простора на основу уговора са Институтом за испитивање материјала а.д.Београд, Булевар војводе Мишића 43 заводни број 2-14228 од 14.11.2019.на неодређено време површине од 2814,02 m², анекса 1 заводни број 122-2400 од 01.09.2022.године, уговор са Домом ученика средњих школа у Врању, ул. Моше Пијаде број 41, заводни број 182 од 28.07.2014.године на неодређено време површине од 520 m² и уговора са Војводиномпромет доо из Врбаса, ул. Лазе Костића 16, заводни број 2017/217 од 15.05.2017.године, анекса 2 заводни број 78.1/2019 од 07.05.2019 године, анекса 3 заводни број 196.2/2022 од 01.11.2022.године на период од седам година површине од 519,15 m². Према Табели 10.1, Табели 10.1А и Табели 9.1 простор за извођење наставе Универзитет "Унион-Никола Тесла" Београд, факултет за инжењерски менаџмент обухвата амфитеатре (1), слушаонице и учионице (9), компјутерске лабораторије (1), библиотеке (1), читаонице (1), сале (3). Просторије предвиђене за извођење наставе располажу са укупно 893 места укупне површине 1604m² а ненаставно особље располаже са 556 места укупне површине 2018,86m². Високошколска установа има дугорочно обезбеђена финансијска средства неопходна за реализацију наставно-научног процеса, научноистраживачких пројеката и професионалних активности. Факултет је опремио 1 компјутерску лабораторију за потребе студијског програма- Табела 10.2, Табела 9.1А, Табела 9.2, Прилог 9.2. Обезбеђена је потребна информациона технологија и информатички ресурси нарочито у погледу потребног броја рачунара одговарајућег квалитета, пратеће информатичке опреме и приступа интернету. Окосницу мреже на факултету чине Fast Ethernet и WLAN технологија као и бежична мрежа која је на располагању свим студентима и запосленима на Факултету. Обезбеђен је и потребан број ненаставног особља са одговарајућим квалификацијама за квалитетну реализацију процеса рада.

Табела 10.4 и Табела 10.5. Студентима је доступан и простор за самостални рад у оквиру библиотеке и читаонице са око 29 места на површини од 110.41 m²-Табела 10.1. Сви библиотечки ресурси департмана су организовани у својству чланице Виртуалне библиотеке Србије, умрежене у јединствени узајамни каталог НБС (акроним FIM), тако да имају приступ бази података COBISS/OPAC.

Самовредновање – Стандард 9: Факултет обезбеђује квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информативних ресурса утврђивањем стандарда квалитета и поступака за обезбеђење квалитета, укључујући и подстицајне и корективних мере. Факултет то постиже спровођењем одредби Правилника о стандардима и поступцима обезбеђења квалитета, Правилника о уџбеницима, Правилника о издавачкој делатности и Правилника о раду Библиотеке испунио Стандард 9.

Носиоци активности : декан, продекани, руководиоци Библиотеке, руководиоци Службе за ИТ.

Самовредновање – Стандард 10: Факултет је у складу са законом, формирао органе управљања и пословођења као и стручне органе а Статутом Факултета детаљно регулисао њихове надлежности и одговорности у организацији и управљању Факултетом. Факултет је својим општим актима утврдио надлежности и одговорности органа управљања и јединица за ненаставну подршку, као и мере и инструменте за праћење и проверу њиховог рада, чиме је испунио Стандард 10.

Самовредновање – Стандард 11: Факултет поседује примерене просторне капацитете за одвијање наставног процеса, амфитеатре, слушаонице, наставничке и сарадничке кабинете, библиотеку, читаоницу, као и друге просторије предвиђене за извођење или подршку наставном процесу. На основу анализе елемената Стандарда 11 утврђено је да је обезбеђењем адекватног обима и структуре простора за одвијање наставног процеса испунио Стандард 11.

Стандард је испуњен.

Стандард 11: *Контрола квалитета*

Рецензентска комисија констатује да је ВШУ у акредитационој документацији доставила предлог Извештаја о самовредновању за студијски програм ДАС Менаџмент, као и пратећу одлуку о усвајању из јуна 2023.-Прилог 11.2._11.21 У акредитационој документацији су приложени: Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета из 2022. године (и пратећа одлука о усвајању)-Прилог 11.2, којим се дефинише политика обезбеђења квалитета Установе, Правилник о уџбеницима и издавачкој делатности-Прилог 11.3 и Извод из статута Установе којим се регулише оснивање и рад Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета. На сајту Установе доступни су следећи документи којима се регулишу процеси унутрашње контроле квалитета: Извештај о самовредновању ФИМ 2023, Одлука и правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета, Пословник о раду комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање, Правилник о студентском вредновању квалитета и Стратегија обезбеђења квалитета и Акциони план. Стандард 1: Стратегија обезбеђивања квалитета је јавни, стратешки и развојни документ у области успостављања, праћења и унапређења система квалитета на Факултету за инжењерски менаџмент. Стандард 2: Комисију за квалитет чини седам чланова: декан Факултета, три члана из реда наставника, један члан из реда сарадника, један представник студената и један из реда ненаставног особља. Комисију именује Наставно-научно веће, а представника студента одређује студентски парламент (Приложен је састав тренутно актуелног сазива Комисије). Мандат чланова Комисије траје три школске године, изузев члановима из реда студената чији мандат траје годину дана. На основу члана 29 Статута донет је пословник о раду којим се организује рад Комисије. Стандард 3: У Стандарду 3 главне снаге су јасно дефинисане основе система за обезбеђење квалитета и посвећеност управе да исте спроводи. У оквиру Стандарда 5 детаљно је описан наставни процес. Факултет спроводи детаљну процедуру организовања и одржавања наставног процеса, као и мера за оцењивање и унапређење квалитета наставног процеса. У оцени наставног особља, али и самих предмета и студијских програма, студенти учествују путем анонимних студентских анкета. Стандард 6: Факултет од оснивања организује, прати и подстиче научноистраживачки и уметнички рад и стратешки је опредељен да перманентно повезује и остварује јединство образовне и научноистраживачке и стручне делатности. Факултет континуирано прати и вреднује резултате научноистраживачког, уметничког и стручног рада наставника, асистената и сарадника у настави разматрањем извештаја наставника, асистената и сарадника у настави и утврђивањем научне и стручне компетенције наставника, асистената и сарадника у настави. Стандард 13: Факултет обезбеђује значајну улогу студената у процесу обезбеђења

квалитета, и то кроз рад студентских организација и студентских представника у телима Факултета, као и кроз анкетирање студената о квалитету Факултета као високошколске установе. Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета су дефинисани у Правилнику о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета. Управљање квалитетом - праћење, контролисање, оцењивање и предлагање корективних мера за елементе овог стандарда спроводе Савет, Веће, Декан, Комисија, студенти, послодавци, бивши студенти и представници Националне службе за запошљавање. Сва потребна документа о квалитету у Факултета су усвојена и представљају солидну основу за мерење квалитета рада Факултета и студијског програма. Установа је доставила предлоге форми анкета које ће се користити у циљу спровођења утврђених поступака самовредновања (prilog18_forma_anketa).

Стандард је испуњен.

Стандард 12: Јавност у раду

У оквиру овог стандарда Установа је доставила следећу документацију: Прилог 12.1. Дигитални репозиторијум <https://www.unionnikolatesla.edu.rs/sr/repozitorijumy> којем се трајно чувају електронске верзије одбрањених докторских дисертација, заједно са извештајем комисије за оцену дисертације, подацима о ментору и саставу комисије и подацима о научним радовима кандидата чије је објављивање било предуслов за одбрану. У опису Стандарда 12 се наводи да Факултет за инжењерски менаџмент има дигитални репозиторијум у којем се трајно чувају електронске верзије одбрањених докторских дисертација, заједно са извештајем Комисије за оцену дисертације, подацима о ментору и саставу комисије и подацима о научним радовима кандидата чије је објављивање било предуслов за одбрану. Прилог 12.2. Подаци о менторима садржи исечак са сајта на коме су побројани СВИ наставници. Јавност свих података обезбеђена је њиховим чињењем доступним на веб-сајту факултета и то у виду веб презентације у посебној картици што сналажење на сајту чини доста олакшаним. Одбрањене дисертације, извештаји комисија, подаци о ментору, саставу комисије и научним радовима кандидата, такође се објављују јавно на сајту Факултета. Подаци о менторима, односно наставницима лако су доступни на сајту факултета. Комисија констатује да Установа испуњава све услове и критеријуме предвиђене овим стандардом.

Стандард је испуњен.

ПРЕПОРУКЕ

Предлог мера за отклањање уочених слабости:

1. Наставници ангажовани на ДАС студијама, а посебно будући ментори (Тренутно има 5 ментора, што је уједно и минимум према стандарду.), треба да уложе додатни труд како би објавили већи број радова у престижним међународним часописима, чиме би се, између осталог, повећала и цитираност. Такође, треба мотивисати наставнике да пријављују међународне пројекте, по могућству тако што ће формирати тимове са сарадницима са партнерских институција у земљи и иностранству, јер је то један од начина да повећају видљивост својих резултата.
2. Континуирано радити на доступности међународним базама радова објављених у иностраним референтним научним часописима и базама, што је кључно за успешно бављење научно-истраживачким радом.
3. Континуирано радити на унапређењу процедура за самовредновање. Материјал за Извештај о самовредновању СП треба прикупљати и усаглашавати са другим актима Установе, од самог почетка реализације Програма.