



РЕПУБЛИКА СРБИЈА

**Национално тело за акредитацију
и обезбеђење квалитета
у високом образовању
Комисија за акредитацију
и проверу квалитета**

Број: 612-00-00304/5/2023-03

Датум: 27.02.2024. године

Булевар Михајла Пупина 2

Београд

На основу члана 21. став 1. тачка 1) Закона о високом образовању („Службени гласник РС” бр. 88/17, 27/18 - др. закон, 73/18, 67/19, 6/20 - др. закон, 11/21 - Аутентично тумачење, 67/21 - др. закон, 67/21) Комисија за акредитацију и проверу квалитета, на седници одржаној 27.02.2024. године, донела је

РЕШЕЊЕ

о акредитацији студијског програма

Утврђује се да Универзитет „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд, са седиштем у Београду, Булевар војводе Мишића 43, ПИБ: 107687244, Матични број: 17840550, испуњава прописане стандарде за акредитацију студијског програма **мастер академских студија (МАС) “Менаџмент”**, у оквиру образовно-научног поља Друштвено-хуманистичке науке и научне области **Менаџмент и бизнис**, за упис **25 (двадесетпет)** студената у прву годину у седишту Установе, са називом дипломе **Мастер менаџер**, за извођење наставе на српском језику.

На основу овог решења, Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању издаће уверење о акредитацији студијског програма из става 1. овог решења.

Образложење

Високошколска установа Универзитет „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд, са седиштем у Београду, Булевар војводе Мишића 43, је дана 28.07.2023. године поднела Захтев за акредитацију студијског програма **мастер академских студија (МАС) “Менаџмент”**, у даљем тексту: СП, под бројем 612-00-00304/2023-03.

У складу са чланом 21. став 2. тачка 1) Закона о високом образовању, Комисија за акредитацију и проверу квалитета (у даљем тексту: Комисија) образовала је поткомисију за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) ради утврђивања чињеница од значаја за доношење одлука о Захтеву за акредитацију.

Комисија је на седници одржаној 10.10.2023. године усвојила предлог Поткомисије за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) за именовање Рецензентске комисије која је именована Одлуком директора Националног тела за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању, број 612-01-01164/2023-01 од 10.10.2023. године.

Рецензентска комисија (у даљем тексту: РК) утврдила је чињенице од значаја за доношење одлуке о акредитацији СП увидом у поднету документацију и непосредним увидом у рад ВШУ. РК је дана 22.12.2023. године посетила ВШУ и након посете сачинила коначни Извештај на српском и сажетак на енглеском језику, који укључује и оправдане примедбе ВШУ, као и оцену квалитета анализираниог СП, и поднела га је Поткомисији на разматрање. На основу Извештаја РК, Поткомисија је утврдила предлог одлуке о акредитацији СП (у даљем тексту: Предлог)у коме је констатовала да су испуњени стандарди за акредитацију прописани Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени гласник РС”, бр. 13/19, 1/21, 19/21, 51/23) и предложила је Комисији да донесе решење о акредитацији студијског програма **мастер академских студија (МАС) “Менаџмент”**.

На основу Извештаја РК, Предлога Поткомисије и увида у поднету документацију за акредитацију СП, констатовано је да је ВШУ доставила потребну документацију за акредитацију и утврђена је испуњеност прописаних стандарда за акредитацију СП, сваког појединачно, што је документовано релевантним чињеницама. Рецензентска комисија је констатовала да је установа испунила електронску и уводну табелу у складу са захтевима.

Стандард 1: Структура студијског програма

Студијски програм мастер академских студија Менаџмент садржи све елементе предвиђене Законом и стандардима. Студијски програм траје годину дана, односно два семестра и носи укупно 60 ЕСПБ бодова. У структури студијског програма МАС Менаџмент заступљени су следећи типови предмета: Научно-стручни 68,33%, Стручно апликативни 5% и теоријско-методолошки 26,67%, што је у складу са стандардима. Фактор изборности према позицијама где студент бира предмете је 40%. Звање које стиче студент након завршетка основних академских студија је Мастер менаџер (мастер менаџ.), што је у складу са Правилником о листи стручних, академских и научних назива. Услови за упис на студијски програм уређени су Статутом Факултета и Правилником о условима и поступку уписа студената на студијске програме Факултета за инжењерски менаџмент. За сваки предмет је исказана бодовна вредност (ЕСПБ). За све предмете је предвиђена основна и допунска литература. Начин извођења студија је путем предавања, вежби, студијско-истраживачког рада, стручне праксе и самосталног рада студента. Настава је интерактивног карактера и реализује се кроз примену савремених метода наставе и истраживања, студија случаја, различите врсте симулација на стварним случајевима из праксе, пројектног рада, дискусије са акцентом на исказивање критичког мишљења, тимски рад. Приложен је линк на сајт институције (Прилог 01.1). На њему су доступна најважнија општа акта Установе, између осталог Статут факултета, Правилник о условима уписа на студијске програме и др. Посебно, доступан је Извештај о самовредновању и оцењивању квалитета Установе за период 2020-2023. У оквиру стандарда 4 Извештаја о самовредновању наводи се да Факултет за инжењерски менаџмент редовно и систематски проверава и прати циљеве својих студијских програма и њихову усклађеност са основним

задацима и циљевима Установе, преко, појединачних Катедри и представника студената, при чему се све одлуке и мање измене реализују на основу расправе на Стручном колегијуму и одлука Наставно-научног већа. Статутом и другим општим актима Факултета утврђен је начин оцењивања знања и постигнућа студената, заснован на континуираном праћењу њиховог рада. Факултет има утврђене поступке за одобравање, праћење и контролу студијских програма. Факултет обезбеђује студентима учешће у оцењивању и осигурању квалитета студијских програма. Оптерећење се мери праћењем активности студената на појединим предметима, путем анкетирања студената, да би се у појединим случајевима наставницима и сарадницима могло указати на значајна одступања стварног ангажовања студената за савлађивање предмета у односу на дефинисане циљеве и исходе. Стручност коју добијају студенти када заврше студије, као и могућности запошљавања и даљег школовања процењују се на основу анкетирања послодаваца и праћења каријере некадашњих студената.

Стандард је испуњен.

Стандард 2: *Сврха студијског програма*

Сврха студијског програма је да образује високостручне кадрове, мастер менаџере, академски и професионално компетентне, за обављање руководећих, консултантских, сарадничких, истраживачких и других менаџерских послова у привредним организацијама, научноистраживачким организацијама, иновационим организацијама, за рад у мешовитим тимовима и комисијама за међународну сарадњу, јавним установама, и другим организацијама на националном и међународном нивоу. Студентима омогућава специфичну надградњу претходно стечених сазнања, јер обухвата предмете из више различитих области менаџмента, који ће својим садржајем употпунити усвојена знања на основним академским студијама менаџмента. Студенти ће бити оспособљени да реагују на изазове међународне конкуренције и разлике у институционалним политикама међу земљама да разумеју различите организационе могућности и перспективе и њихове међусобне везе, овладати принципима за дизајнирање организације и других активности, разумети везу између менаџмента, организационог дизајна и ефикасности, оспособљени за препознавање кључних проблема из области савременог предузетништва и за самостално или тимско реаговање у правцу њиховог иновативног решавања. Сврха студијског програма МАС Менаџмент је усаглашена са мисијом Установе, која је дефинисана као Образовање најквалитетнијих стручних кадрова из области инжењерског менаџмента, информационо-телекомуникационих технологија, креативних индустрија, менаџмента безбедности и финансијског пословања, у складу са најсавременијим светским научним и стручним достигнућима и привредним кретањима.

Стандард је испуњен.

Стандард 3: *Циљеви студијског програма*

Основни циљ студијског програма МАС Менаџмент јесте образовање мастер менаџера, компетентног и самосталног стручњака оспособљеног за обављање сложенијих управљачких послова у привредним организацијама, научно-истраживачким организацијама, иновационим организацијама, јавним установама, и другим институцијама, за самосталну и креативну примену унапређених и продубљених теоријских и практичних знања у области менаџмента и бизниса. Конкретни циљеви реализације овог студијског програма су да, уз примену савремених метода наставе истраживања, као и кроз различите облике тимског и индивидуалног рада. Управљање иновацијама са улогом маркетинга у доношењу менаџерских одлука и оквиром за анализу пословних ситуација; улогом маркетинга у оквиру предузећа и кључних активности које

У складу са чланом 21. став 2. тачка 1) Закона о високом образовању, Комисија за акредитацију и проверу квалитета (у даљем тексту: Комисија) образовала је поткомисију за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) ради утврђивања чињеница од значаја за доношење одлука о Захтеву за акредитацију.

Комисија је на седници одржаној 10.10.2023. године усвојила предлог Поткомисије за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) за именовање Рецензентске комисије која је именована Одлуком директора Националног тела за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању, број 612-01-01164/2023-01 од 10.10.2023. године.

Рецензентска комисија (у даљем тексту: РК) утврдила је чињенице од значаја за доношење одлуке о акредитацији СП увидом у поднету документацију и непосредним увидом у рад ВШУ. РК је дана 22.12.2023. године посетила ВШУ и након посете сачинила коначни Извештај на српском и сажетак на енглеском језику, који укључује и оправдане примедбе ВШУ, као и оцену квалитета анализираниог СП, и поднела га је Поткомисији на разматрање. На основу Извештаја РК, Поткомисија је утврдила предлог одлуке о акредитацији СП (у даљем тексту: Предлог)у коме је констатовала да су испуњени стандарди за акредитацију прописани Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени гласник РС”, бр. 13/19, 1/21, 19/21, 51/23) и предложила је Комисији да донесе решење о акредитацији студијског програма **мастер академских студија (МАС) “Менаџмент”**.

На основу Извештаја РК, Предлога Поткомисије и увида у поднету документацију за акредитацију СП, констатовано је да је ВШУ доставила потребну документацију за акредитацију и утврђена је испуњеност прописаних стандарда за акредитацију СП, сваког појединачно, што је документовано релевантним чињеницама. Рецензентска комисија је констатовала да је установа испунила електронску и уводну табелу у складу са захтевима.

Стандард 1: Структура студијског програма

Студијски програм мастер академских студија Менаџмент садржи све елементе предвиђене Законом и стандардима. Студијски програм траје годину дана, односно два семестра и носи укупно 60 ЕСПБ бодова. У структури студијског програма МАС Менаџмент заступљени су следећи типови предмета: Научно-стручни 68,33%, Стручно апликативни 5% и теоријско-методолошки 26,67%, што је у складу са стандардима. Фактор изборности према позицијама где студент бира предмете је 40%. Звање које стиче студент након завршетка основних академских студија је Мастер менаџер (мастер менаџ.), што је у складу са Правилником о листи стручних, академских и научних назива. Услови за упис на студијски програм уређени су Статутом Факултета и Правилником о условима и поступку уписа студената на студијске програме Факултета за инжењерски менаџмент. За сваки предмет је исказана бодовна вредност (ЕСПБ). За све предмете је предвиђена основна и допунска литература. Начин извођења студија је путем предавања, вежби, студијско-истраживачког рада, стручне праксе и самосталног рада студента. Настава је интерактивног карактера и реализује се кроз примену савремених метода наставе и истраживања, студија случаја, различите врсте симулација на стварним случајевима из праксе, пројектног рада, дискусије са акцентом на исказивање критичког мишљења, тимски рад. Приложен је линк на сајт институције (Прилог 01.1). На њему су доступна најважнија општа акта Установе, између осталог Статут факултета, Правилник о условима уписа на студијске програме и др. Посебно, доступан је Извештај о самовредновању и оцењивању квалитета Установе за период 2020-2023. У оквиру стандарда 4 Извештаја о самовредновању наводи се да Факултет за инжењерски менаџмент редовно и систематски проверава и прати циљеве својих студијских програма и њихову усклађеност са основним

задацима и циљевима Установе, преко, појединачних Катедри и представника студената, при чему се све одлуке и мање измене реализују на основу расправе на Стручном колегијуму и одлука Наставно-научног већа. Статутом и другим општим актима Факултета утврђен је начин оцењивања знања и постигнућа студената, заснован на континуираном праћењу њиховог рада. Факултет има утврђене поступке за одобравање, праћење и контролу студијских програма. Факултет обезбеђује студентима учешће у оцењивању и осигурању квалитета студијских програма. Оптерећење се мери праћењем активности студената на појединим предметима, путем анкетирања студената, да би се у појединим случајевима наставницима и сарадницима могло указати на значајна одступања стварног ангажовања студената за савлађивање предмета у односу на дефинисане циљеве и исходе. Стручност коју добијају студенти када заврше студије, као и могућности запошљавања и даљег школовања процењују се на основу анкетирања послодаваца и праћења каријере некадашњих студената.

Стандард је испуњен.

Стандард 2: *Сврха студијског програма*

Сврха студијског програма је да образује високостручне кадрове, мастер менаџере, академски и професионално компетентне, за обављање руководећих, консултантских, сарадничких, истраживачких и других менаџерских послова у привредним организацијама, научноистраживачким организацијама, иновационим организацијама, за рад у мешовитим тимовима и комисијама за међународну сарадњу, јавним установама, и другим организацијама на националном и међународном нивоу. Студентима омогућава специфичну надградњу претходно стечених сазнања, јер обухвата предмете из више различитих области менаџмента, који ће својим садржајем употпунити усвојена знања на основним академским студијама менаџмента. Студенти ће бити оспособљени да реагују на изазове међународне конкуренције и разлике у институционалним политикама међу земљама да разумеју различите организационе могућности и перспективе и њихове међусобне везе, овладати принципима за дизајнирање организације и других активности, разумети везу између менаџмента, организационог дизајна и ефикасности, оспособљени за препознавање кључних проблема из области савременог предузетништва и за самостално или тимско реаговање у правцу њиховог иновативног решавања. Сврха студијског програма МАС Менаџмент је усаглашена са мисијом Установе, која је дефинисана као Образовање најквалитетнијих стручних кадрова из области инжењерског менаџмента, информационо-телекомуникационих технологија, креативних индустрија, менаџмента безбедности и финансијског пословања, у складу са најсавременијим светским научним и стручним достигнућима и привредним кретањима.

Стандард је испуњен.

Стандард 3: *Циљеви студијског програма*

Основни циљ студијског програма МАС Менаџмент јесте образовање мастер менаџера, компетентног и самосталног стручњака оспособљеног за обављање сложенијих управљачких послова у привредним организацијама, научно-истраживачким организацијама, иновационим организацијама, јавним установама, и другим институцијама, за самосталну и креативну примену унапређених и продубљених теоријских и практичних знања у области менаџмента и бизниса. Конкретни циљеви реализације овог студијског програма су да, уз примену савремених метода наставе истраживања, као и кроз различите облике тимског и индивидуалног рада. Управљање иновацијама са улогом маркетинга у доношењу менаџерских одлука и оквиром за анализу пословних ситуација; улогом маркетинга у оквиру предузећа и кључних активности које

извршни менаџери маркетинга обављају, са анализом и разумевањем потрошачког понашања и развоја односа са купцима и др. Циљеви су усклађени са захтевима тржишта рада и привредног развоја за квалификованим кадровима, мастер менаџерима, спремних да се суоче са бројним и релевантним променама у окружењу. Циљеви реализације студијског програма су јасно и недвосмислено формулисани. Усклађени су са задацима Установе и захтевима тржишта рада и привредног развоја земље за квалификованим менаџерима, оспособљеним да се активно укључе у обављање професионалних менаџерских задатака, да ефикасно одговоре на захтеве пословних активности у организацијама у којима ће радити.

Стандард је испуњен.

Стандард 4: Компетенције дипломираних студената

Савладавањем СП МАС Менаџмент студент стиче опште и предметно специфичне способности које се односе на темељно познавање и разумевање научних дисциплина у оквиру студија менаџмента, анализу истраживања међународних трговинских споразума. Завршетком студијског програма МАС Менаџмент студент стиче опште способности везане за рад Светске трговинске организације и регионалних трговинских споразума; за анализу деловања старих и нових актера у процесима савремене економске глобализације; за праћење и примену новина у струци, употребу информационо-комуникационих технологија. Студенти ће бити оспособљени да анализирају и реагују на изазове међународне конкуренције и разлике у институционалним политикама међу земљама; да анализирају извештаје и препоруке појединих међународних организација и да креативно развијају сопствене приступе анализи савремених улога најзначајнијих глобалних актера; да разумеју, везу између менаџмента, организационог дизајна и ефикасности, као и значај организационог понашања кроз улогу заинтересованих страна, организационе компромисе, питања индивидуалног понашања, изградњу тимова високих перформанси, доношење одлука, лидерство, организациону културу, дизајн организација и организационо учење; да стекну нова знања о принципима, процесима и општим и посебним решењима у вези покретања истраживања и реализације будућих предузетничких подухвата; оспособљени за препознавање кључних проблема из области савременог предузетништва и за самостално или тимско реаговање у правцу њиховог иновативног решавања; оспособљени за проналажење иновативних решења у савременом пословању примењујући кључна знања из предузетничке економије о методама и техникама доношења економских одлука. Информације о СП су доступне на сајту Установе (<https://fim.edu.rs/mas-menadzment>). Појединачно по предметима, на СП студенти стичу квалификације које одговарају завршетку одређеног степена студија, док описи квалификација одговарају степену студија. Додатак дипломи (prilog5_dodatak diplomi MAS) садржи све потребне елементе.

Стандард је испуњен.

Стандард 5: Курикулум

Курикулум СП МАС „Менаџмент“ Универзитета „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд са аспекта структуре је задовољавајући јер садржи расподелу предмета по семестрима, приказан је фонд часова и број ЕСПБ за сваки предмет. Конкретније, структура курикулума је постављена тако да обухвата опис свих предмета са називом, типом предмета и семестром студија, наведеним бројем ЕСПБ, именом наставника, циљем курса са очекиваним исходима, знањима и компетенцијама, садржајем предмета, препорученом литературом, методама извођења наставе, као и начином провере знања и оцењивања (чл. 38 Закона о високом образовању „Сл. гласник

РС бр. 88/2017; 27/2018; 73/2018; 67/2019; 6/2020). Обавезна и препоручена литература за све предмете је адекватна, новијег датума (последњих 7-10 година), те је доступна на српском језику (оригинално или делови/целине преведених издања). Број бодова за предиспитне активности је на свим предметима 49. У студијском програму су заступљене различите групе предмета, а према препорученој процентуалној расподели. Конкретно, у структури СП МАС „Менаџмент“ заступљени су следеће групе-типови предмета: теоријско-методолошки 26,67%, научно-стручни 68,33% и стручно-апликативни 5% (Извештај НАТ-а о параметрима студијског програма) што је приближно захтеву за акредитацију (Према Стандарду 5 у структури СП МАС потребно је да буду заступљени следеће групе предмета: научно и стручно-апликативни око 70%, и општеобразовни и теоријско-методолошки око 30%). На основу приказаних података може се рећи да је услов овог стандарда задовољен). Обим, врста и дужина трајања студија од 60 ЕСПБ стечених на мастер академским студијама у трајању од једне године у складу је са Законом (чл. 39 Закона о високом образовању Сл. гласник РС бр. 88/2017; 27/2018; 73/2018; 67/2019 и 24/2020). Сваки предмет (обавезни и изборни) вреднован је одговарајућим бројем ЕСПБ. Часови активне наставе у току недеље распоређени су на: предавања + вежбе + СИР + остало, што је према препорукама стандарда. Активна настава на овом програму заступљена је са просечно недељно 20 часова (просечно недељно 6 часова наставе, 6 часова вежби, 8 часова СИР и 5 часова остало). Од наведеног броја часова 50% су часови предавања (испуњен је услов 50% до 60%), а остало други облици активне наставе (вежбе и СИР). Просечан број часова активне наставе недељно исправно је обрачунат. Према Извештају НАТ-а о параметрима студијског програма наставници запослени са 100% радног времена држе 100% активне наставе (прописано мин. 70%). Ниједан наставник нема укупно недељно ангажовање на свим високошколским установама у Републици Србији преко максималних 12 часова (Извештај НАТ-а о оптерећењу наставника у обухвату акредитације). Значајан број наставника у обухвату акредитације има оптерећење близу максимално дозвољених 12 часова (између 10 и 12 часова). Потребан број наставника за реализацију СП МАС Менаџмент је 1.33 (Извештај НАТ-а о параметрима студијског програма) што је мање од броја наставника који изводе наставу на студијском програму са 100% радног времена (10 наставника). Структура наставника запослених са 100% радног времена према звањима је: 1 редовни професор, 2 ванредна професора, 7 доцента (Извештај НАТ-а о параметрима студијског програм). Приложене су потребне табеле: Табела 5.1 а. Распоред предмета по семестрима и годинама студија; Табела 5.2.а. Књига предмета-студијски програм ОАС Менаџмент; Табела 5.3 Изборна настава на студијском програму и Табела 5.4. Листа предмета на студијском програму првог нивоа, по типу предмета.

Стандард је испуњен.

Стандард 6: *Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма*

Након увида и детаљне анализе достављеног материјала, Рецензентска комисија је утврдила да студијски програм МАС Менаџмент траје два семестра са укупно 60 ЕСПБ и студентима нуди могућност стицања релевантних научних и стручних знања и компетенција у области менаџмента. Квалитет студијског програма обезбеђује се савременошћу студијског програма, што се може потврдити увидом у силабусе (садржај, циљеви и исходи учења предмета који чине студијски програм). Анализом структуре студијског програма – листе предмета, распореда по семестрима, као и осталих елемената студијског програма предвиђених стандардима, утврђено је да је студијски програм

целовит и свеобухватан. На Факултету за инжењерски менаџмент се реализују четири засебна једногодишња мастер студијска програма – *Управљање пројектима; Менаџмент у информационо комуникационим технологијама; Инџењеринг и менаџмент безбедности; Економика и менаџмент енергетике*, са којима предложени силабус за једногодишњи МАС Менаџмент нема значајнијег преклапања и минимално је усаглашен. Такође, реализује се и двогодишњи мастер студијски програм Менаџмент, са којим постоји минимални степен усаглашености. Студијски програм је усклађен са сличним акредитованим програмима установа европског образовног простора, чиме се обезбеђују једнаке професионалне компетенције. Студијски програм МАС Менаџмент испуњава европске стандарде по формално упоредивим елементима, као што су: услови уписа, начин студирања, стицање дипломе, што доприноси мобилности студената и наставног особља. Поређењем курикулума по референтним тачкама: исходима учења и компетенцијама, приступу учењу, обиму и врсти литературе, може се закључити да постоји значајна усаглашеност студијског програма МАС Менаџмент са иностраним студијским програмима из релевантне области. ВШУ је доставила: Прилог 6.1, 6.2, 6.3. Документација о најмање три акредитована инострана програма са којим је програм усклађен и Прилог 6.4. Курикулуми акредитованих иностраних студијских програма са којима је студијски програм усклађен (листа предмета). Наведени су и упоређени:

1. Business School, THE UNIVERSITY of EDINBURGH(Велика Британија); <https://www.business-school.ed.ac.uk/>; Студијски програм: Менаџмент; <https://www.business-school.ed.ac.uk/msc/management>
2. London School of Economics and Political Science(Велика Британија); Web адреса установе: <https://www.lse.ac.uk/>; Студијски програм: Менаџмент; <https://www.lse.ac.uk/study-at-lse/Graduate/degree-programmes-2023/Masters-in-Management>
3. IESE Business School | University of Navarra(Шпанија); <https://www.iese.edu/>; Студијски програм: Менаџмент; [Master in Management Program Structure | IESE Business School](#)
4. International University (Немачка); <https://www.iu.de/>; Студијски програм: Менаџмент – студије на даљину; <https://www.iu.de/en/master/management/distance-learning/>.

Стандард је испуњен.

Стандард 7: Упис студената

Студијски програм МАС Менаџмент се по први пут акредитује. На студијски програм МАС Менаџмент може се уписати лице са претходно завршеним основним академским студијама првог степена одговарајућег или сродног програма, оствареним 240 ЕСПБ, као и на основу резултата постигнутог на пријемном испиту, који се обавља у форми ситуационог интервјуа. Редослед кандидата за упис на мастер академских студија утврђује се на основу опште просечне оцене остварене на основним академском студијама првог степена, дужине студирања на основним академским студијама и резултата постигнутих на пријемном испиту. У документацији коју је доставио Факултет за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион-Никола Тесла“ садржани су следећи подаци: Прилог 7.1. Конкурс за упис студената који садржи: Прилог 7.2 - Увидом у прилог 7.2. комисија констатује да он садржи *Одлуку о именовању Комисије за упис студената на студијском програму МАС Менаџмент у школској 2024/2025*; Прилог 7.3. Услови уписа студената који садржи *Правилник о условима и поступку уписа студената на студијске програме*; Табеле 7.1. и 7.2. нису достављене, односно нису попуњене будући да је у питању нови студијски програм.

Стандард је испуњен.

Стандард 8: Оцењивање и напредовање студената

Високошколска установа Факултет за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион-Никола Тесла“ организује и изводи студије на студијским програмима мастер академских студија у складу са важећим Законом о високом образовању и дозволом за рад. Студијски програм МАС Менаџмент реализује се у трајању од 1 (једне) школске године тј. 2 (два) семестра у укупном обиму од 120 ЕСПБ бодова. Табела 8.1. Збирна листа поена по предметима које студент стиче кроз рад у настави и полагањем обавеза на испиту која пружа информације о укупном броју поена као и броју поена које студент може остварити на настави, испиту и у предиспитним активностима. Табела 8.2. Статистички подаци о напредовању студената на студијском програму није достављена, односно није попуњена јер је у питању прва акредитација студијског програма. Прилог 8.2. Књига предмета који садржи списак свих предмета (обавезних и изборних) који се изучавају на студијском програму Мастер академских студија Менаџмент, као и спецификацију за сваки предмет засебно. Прегледом Књиге предмета рецензентска комисија потврђује да је за сваки наставни предмет утврђен одређени број ЕСПБ бодова. Током наставног процеса (предавања и вежби) наставници и сарадници континуирано прате рад студената. Прегледом Прилога 8.2. Књиге предмета и Табеле 8.1. Рецензентска комисија констатује да је ВШУ у документацији доставила Предлог извештаја о самовредновању за студијски програм МАС Менаџмент. Увидом у Извештај о самовредновању ВШУ- Стандард 8: Квалитет студената може се констатовати посвећеност ВШУ у домену управљања квалитетом. Установа је дала јасан преглед свих важнијих сегмената везаних за квалитет студената. У уводном делу овог стандарда ВШУ описује основе приступа анализи. ВШУ је дефинисала елементе за SWOT анализу, извршила анализу слабости и повољних елемената стратегије обезбеђења квалитета, са квалитетном квантификацијом процене елемената. Анализом Стандарда 8 Извештаја о самовредновању може се утврдити да се ради о ВШУ која је посвећена управљању квалитетом на систематски начин. Провером табела и прилога у оквиру стандарда 8 Комисија констатује да су испуњени сви услови прописан Законом о високом образовању у погледу стицања минималног, односно максималног броја поена који се стичу у предиспитним обавезама, те да је број ЕСПБ бодова предвиђен у Књизи предмета у складу са јединственом методологијом оптерећења студената.

Стандард је испуњен.

Стандард 9: Наставно особље

На СП МАС Менаџмент који Установа реализује усклађен је број наставника са бројем часова наставе. Листа наставника ангажованих на студијском програму (Извештаја о параметрима студијског програма) садржи укупно 10 наставника са пуним радним временом. Листа наставника ангажованих на СП показује да се њихов број часова појединачно креће од 1,00 до 2,25. Просечно оптерећење наставника по овом студијском програму је 1,60. Потребан број наставника је 1,33. Наставници са пуним радним временом изводе 100% часова предавања. Није предвиђено ангажовање сарадника на студијском програму МАС Менаџмент, иако је у Извештају о параметрима студијског програма наведено да је потребан број сарадника 0,80. Извођење вежби покривају ангажовани наставници. За све наставнике ангажоване са пуним радним временом приложени су сви тражени подаци, испуњени су законски услови везани за датуме избора и године живота. Испуњен је услов да сви наставници у радном односу са пуним радним временом имају наставна звања у категоријама: доцент, ванредни професор и редовни професор. Углавном су усклађене квалификације наставног особља са нивоом њихових задужења и постоји документованост референцама и подацима доступним јавности.

Усклађеност величине група за предавања и вежбе са Стандардом постоји – на овај студијски програм се планира уписати 25 студената. У оквиру акредитационе документације, ВШУ је за овај студијски програм доставила:

Прилог 9.1. Изводи из електронске базе података (ЕБП) пореске управе Републике Србије (ПУРС) – достављен је Извод; Прилог 9.2. Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности, изјаве, МА и М1/М2, наставника са пуним радним временом – за 10 наставника; Прилог 9.3. – наводи се да на студијском програму МАС Менаџмент нема запослених наставника са непуним радним временом; Прилог 9.4. Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности и изјаве наставника - допунски рад на студијском програму/свим програмима/друга ВУ – нема ангажованих наставника; Прилог 9.5. Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности, изјаве, МА и М1/М2, сарадника са пуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ – нема ангажованих сарадника; Прилог 9.6. – наводи се да на студијском програму МАС Менаџмент нема сарадника ангажованих са непуним радним временом; Прилог 9.7.- наводи се да на студијском програму МАС Менаџмент нема сарадника ангажованих кроз допунски рад; Прилог 9.8. Правилник о избору наставног особља и сарадника – објављен на интернет страници Универзитета Унион. Следеће табеле су приложене: Табела 9.1.а - Књига наставника; Табела 9.2. Листа ангажованих наставника са пуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ; Табела 9.3. Листа ангажованих наставника са непуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ; Табела 9.4. Листа осталих ангажованих наставника - допунски рад на студијском програму/свим програмима/друга ВУ; Табела 9.5. Листа ангажованих сарадника са пуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ; Табела 9.6. Листа ангажованих сарадника са непуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ; Табела 9.7. Листа осталих ангажованих сарадника - допунски рад на студијском програму/свим програмима/друга ВУ; У обједињеном ПДФ документу је дата Табела 9.8. Збирни преглед броја наставника по областима и ужим научним или уметничким областима ангажованих на студијском програму. Самовредновање - Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника – испуњен је овај стандард. У оквиру Извештаја о самовредновању из 2023. године, анализира се овај стандард, односно, детаљно се описује квалитет наставника и сарадника, при чему се јасно указује на слабе и јаке тачке, а предлог мера се адекватно представља у документацији. Показатељи и прилози за овај стандард се адекватно наводе. Достављене су Табеле 6.1 – 6.7 за Високошколску установу и то Стандард 6. Наставно особље, као и прилози 6.3-6.8.

Стандард је испуњен.

Стандард 10: Организациона и материјална средства

Према табели Увод-Установа, на свим нивоима студија предвиђено је студирање укупно 1052 студента. Према Табели 10.1 и Табели 9.1 Установа располаже са укупно 3853,17 m² бруто површине простора за обављање делатности високог образовања. Рацио бруто површине и максималног броја студената на Факултету износи 3,66 m² бруто површине (3853,17 m²/1052) по студенту, што се уклапа у захтеве стандарда, под условом да се настава изводи у 2 смене. Према достављеној документацији уз Стандард 10 - Прилог 10.1 и Прилог 9.1, Универзитет “Унион-Никола Тесла” Београд, факултет за инжењерски менаџмент има бруто површину 3853,17m² у закупу пословног простора на основу уговора са Институтом за испитивање материјала а.д.Београд, Булевар војводе Мишића 43 заводни број 2-14228 од 14.11.2019.на неодређено време површине од 2814,02 m², анекса 1 заводни број 122-2400 од 01.09.2022.године, уговор са Домом ученика средњих школа у Врању, ул. Моше Пијаде број 41, заводни број 182 од 28.07.2014.године на неодређено

време површине од 520 m² и уговора са Војводинапромет доо из Врбаса, ул. Лазе Костића 16, заводни број 2017/217 од 15.05.2017.године, анекса 2 заводни број 78.1/2019 од 07.05.2019 године, анекса 3 заводни број 196.2/2022 од 01.11.2022.године на период од седам година површине од 519,15 m². Према Табели 10.1, Табели 10.1А и Табели 9.1 простор за извођење наставе Универзитет “Унион-Никола Тесла” Београд, факултет за инжењеријски менаџмент обухвата амфитеатре (1), слушаонице и учионице (9), компјутерске лабораторије (1), библиотеке (1), читаонице (1), сале (3). Просторије предвиђене за извођење наставе располажу са укупно 893 места укупне површине 1604m² а ненаставно особље располаже са 556 места укупне површине 2018,86m². Високошколска установа има дугорочно обезбеђена финансијска средства неопходна за реализацију наставно-научног процеса, научноистраживачких пројеката и професионалних активности. Факултет је опремио 1 компјутерску лабораторију за потребе студијског програма- Табела 10.2, Табела 9.1А, Табела 9.2, Прилог 9.2. Обезбеђена је потребна информациона технологија и информатички ресурси нарочито у погледу потребног броја рачунара одговарајућег квалитета, пратеће информатичке опреме и приступа интернету. Окосницу мреже на факултету чине Fast Ethernet и WLAN технологија као и бежична мрежа која је на располагању свим студентима и запосленима на Факултету. Обезбеђен је и потребан број ненаставног особља са одговарајућим квалификацијама за квалитетну реализацију процеса рада.

Табела 10.4 и Табела 10.5. Студентима је доступан и простор за самостални рад у оквиру библиотеке и читаонице са око 29 места на површини од 110.41 m²-Табела 10.1. Сви библиотечки ресурси департмана су организовани у својству чланице Виртуалне библиотеке Србије, умрежене у јединствени узајамни каталог НБС (акроним FIM), тако да имају приступ бази података COBISS/OPAC.

Самовредновање – Стандард 9: Факултет обезбеђује квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информативних ресурса утврђивањем стандарда квалитета и поступака за обезбеђење квалитета, укључујући и подстицајне и корективних мере. Факултет то постиже спровођењем одредби Правилника о стандардима и поступцима обезбеђења квалитета, Правилника о уџбеницима, Правилника о издавачкој делатности и Правилника о раду Библиотеке испунио Стандард 9.

Носиоци активности : декан, продекани, руководиоца Библиотеке, руководиоца Службе за ИТ.

Самовредновање – Стандард 10: Факултет је у складу са законом, формирао органе управљања и пословођења као и стручне органе а Статутом Факултета детаљно регулисао њихове надлежности и одговорности у организацији и управљању Факултетом. Факултет је својим општим актима утврдио надлежности и одговорности органа управљања и јединица за ненаставну подршку, као и мере и инструменте за праћење и проверу њиховог рада, чиме је испунио Стандард 10.

Самовредновање – Стандард 11: Факултет поседује примерене просторне капацитете за одвијање наставног процеса, амфитеатре, слушаонице, наставничке и сарадничке кабинете, библиотеку, читаоницу, као и друге просторије предвиђене за извођење или подршку наставном процесу. На основу анализе елемената Стандарда 11 утврђено је да је обезбеђењем адекватног обима и структуре простора за одвијање наставног процеса испунио Стандард 11.

Стандард је испуњен.

Стандард 11: Контрола квалитета

Рецензентска комисија констатује да је ВШУ у акредитационој документацији доставила предлог Извештаја о самовредновању за студијски програм МАС Менаџмент, као и

пратећу одлуку о усвајању из јуна 2023. - Прилог 11.1_11.1ММ1.У акредитационој документацији су приложени: Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета из 2022. године (и пратећа одлука о усвајању) -Прилог 11.2, којим се дефинише политика обезбеђења квалитета Установе, Правилник о уџбеницима и издавачкој делатности - Прилог 11.3 и Извод из статута Установе којим се регулише оснивање и рад Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета. На сајту Установе доступни су следећи документи којима се регулишу процеси унутрашње контроле квалитета:Извештај о самовредновању ФИМ 2023, Одлука и правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета, Пословник о раду комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање, Правилник о студентском вредновању квалитета и Стратегија обезбеђења квалитета и Акциони план. Стандард 1: Стратегија обезбеђивања квалитета је јавни, стратешки и развојни документ у области успостављања, праћења и унапређења система квалитета на Факултету за инжењерски менаџмент. Опредељење Факултета да стално и систематски ради на унапређивању система управљања квалитетом у свим областима рада, дефинисано је политиком квалитета (Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета). Основни циљ политике квалитета је усмеравање одлука, планова и поступака за спровођење, праћење и унапређивање квалитета. Акциони план дефинише поступке и мере за унапређење квалитета произашле као резултат Извештаја о самовредновању. Стандард 2:Комисију за квалитет чини седам чланова: декан Факултета, три члана из реда наставника, један члан из реда сарадника, један представник студената и један из реда ненаставног особља.Комисију именује Наставно-научно веће, а представника студента одређује студентски парламент (Приложен је састав тренутно актуелног сазива Комисије). Мандат чланова Комисије траје три школске године, изузев члановима из реда студената чији мандат траје годину дана. На основу члана 29 Статута донет је пословник о раду којим се организује рад Комисије.

Стандард 3:У Стандарду 3 главне снаге су јасно дефинисане основе система за обезбеђење квалитета и посвећеност управе да исте спроводи. Слабост је, слично као и за стандард 2, недовољна мотивисаност студената да учествују у раду тела за обезбеђење квалитета. Опасност преоптерећеност наставног кадра бирократским задацима. У оквиру Стандарда 5 детаљно је описан наставни процес. Факултет спроводи детаљну процедуру организовања и одржавања наставног процеса, као и мера за оцењивање и унапређење квалитета наставног процеса.У оцени наставног особља, али и самих предмета и студијских програма, студенти учествују путем анонимних студентских анкета. Стандард 6: Факултет од оснивања организује, прати и подстиче научноистраживачки и уметнички рад и стратешки је опредељен да перманентно повезује и остварује јединство образовне и научноистраживачке и стручне делатности. Факултет за инжењерски менаџмент је акредитован за обављање научноистраживачке делатности у области техничко-технолошких наука – индустријско инжењерство и инжењерски менаџмент, и у области друштвених наука -менаџмент и бизнис, одлуком Одбора за акредитацију научноистраживачких организација 12. 03. 2019. године. Факултет континуирано прати и вреднује резултате научноистраживачког, уметничког и стручног рада наставника, асистената и сарадника у настави разматрањем извештаја наставника, асистената и сарадника у настави и утврђивањем научне и стручне компетенције наставника, асистената и сарадника у настави. Одлуком Научно-наставног већа 2016. године је покренут научни часопис Serbian Journal of Engineering Management, који је за 2022. сврстан у категорију М52. Стандард 13: Факултет обезбеђује значајну улогу студената у процесу обезбеђења квалитета, и то кроз рад студентских организација и студентских представника у телима Факултета, као и кроз анкетање студената о квалитету Факултета као високошколске установе.Студенти учествују у готово свим активностима

самовредновања и унапређења квалитета, директно или преко својих представника. Стандард 14: Систематско праћење и периодична провера квалитета су дефинисани у Правилнику о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета. Управљање квалитетом - праћење, контролисање, оцењивање и предлагање корективних мера за елементе овог стандарда спроводе Савет, Веће, Декан, Комисија, студенти, послодавци, бивши студенти и представници Националне службе за запошљавање. Сва потребна документа о квалитету су усвојена и представљају солидну основу за мерење квалитета рада Факултета и студијског програма. Установа је доставила предлоге форми анкета које ће се користити у циљу спровођења утврђених поступака самовредновања (prilog18_forma_anketa).

Стандард је испуњен.

ПРЕПОРУКЕ

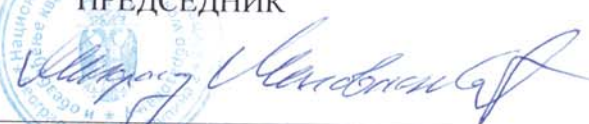
- Значајан број наставника у обухвату акредитације има оптерећење близу максимално дозвољених 12 часова (између 10 и 12 часова), па треба радити на проширивању кадровске базе.
- Треба увести мере за подстицање и подршку наставног кадра за бављење научно-истраживачким радом, аплицирање за истраживачке пројекте и стварање истраживачких тимова који ће укључити колеге са других референтних установа у земљи и иностранству.
- Додатно оснажити улогу студената како би се повећала њихова мотивисаност и заинтересованост за сам процес контроле квалитета.
- Континуирано радити на побољшању квалитета библиотечких и информатичких ресурса и доступности међународним базама радова објављених у научним часописима и базама података потребних за спровођење научних истраживања.
- Континуирано радити на унапређењу процедура за самовредновање.

На основу наведеног, поступајући у складу са чланом 21. став 1. тачка 1) Закона о високом образовању, којим је прописано да Комисија одлучује о захтеву за акредитацију и спроводи поступак акредитације установа и студијских програма у области високог образовања, Комисија је на седници одржаној 27.02.2024. године одлучила као у диспозитиву овог решења.

Упутство о правном средству: Против овог Решења може се уложити жалба Комисији за одлучивање по жалбама Националног акредитационог тела, преко Комисије за акредитацију и проверу квалитета, у року од 15 дана од дана пријема.

Достављено:

- Високошколској установи
- Архиви НАТ-а


ПРЕДСЕДНИК

проф. др Милорад Милованчевић