



**РЕПУБЛИКА СРБИЈА**  
**Национално тело за акредитацију**  
**и обезбеђење квалитета**  
**у високом образовању**  
**Комисија за акредитацију**  
**и проверу квалитета**  
Број: 612-00-00305/5/2023-03  
Датум: 27.02.2024. године  
Булевар Михајла Пупина 2  
Београд

На основу члана 21. став 1. тачка 1) Закона о високом образовању („Службени гласник РС” бр. 88/17, 27/18 - др. закон, 73/18, 67/19, 6/20 - др. закон, 11/21 - Аутентично тумачење, 67/21 - др. закон, 67/21) Комисија за акредитацију и проверу квалитета, на седници одржаној 21.02.2023. године, донела је

## **РЕШЕЊЕ**

### **о акредитацији студијског програма**

Утврђује се да Универзитет „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд, са седиштем у Београду, Булевар војводе Мишића 43, ПИБ: 107687244, Матични број: 17840550, испуњава прописане стандарде за акредитацију студијског програма **основних академских студија (ОАС) „Менаџмент“**, у оквиру образовно-научног поља Друштвено-хуманистичке науке и научне области **Менаџмент и бизнис**, за упис **30 (тридесет) студената** у прву годину у седишту Установе, са називом дипломе **Дипломирани менаџер**, за извођење наставе на српском језику.

На основу овог решења, Национално тело за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању издаће уверење о акредитацији студијског програма из става 1. овог решења.

## **Образложење**

Високошколска установа Универзитет „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд, са седиштем у Београду, Булевар војводе Мишића 43, је дана 28.07.2023. године поднела Захтев за акредитацију студијског програма **основних академских студија (ОАС) „Менаџмент“**, у даљем тексту: СП, под бројем 612-00-00305/2023-03.

У складу са чланом 21. став 2. тачка 1) Закона о високом образовању, Комисија за акредитацију и проверу квалитета (у даљем тексту: Комисија) образовала је поткомисију за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) ради утврђивања чињеница од значаја за доношење одлука о Захтеву за акредитацију.

Комисија је на седници одржаној 10.10.2023. године усвојила предлог Поткомисије за образовно-научно поље Друштвено-хуманистичке науке (у даљем тексту: Поткомисија) за именовање Рецензентске комисије која је именована Одлуком директора Националног тела за акредитацију и обезбеђење квалитета у високом образовању, број 612-01-01164/2023-01 од 10.10.2023. године.

Рецензентска комисија (у даљем тексту: РК) утврдила је чињенице од значаја за доношење одлуке о акредитацији СП увидом у поднету документацију и непосредним увидом у рад ВШУ. РК је дана 22.12.2023. године посетила ВШУ и након посете сачинила коначни Извештај на српском и сажетак на енглеском језику, који укључује и оправдане примедбе ВШУ, као и оцену квалитета анализираних СП, и поднела га је Поткомисији на разматрање. На основу Извештаја РК, Поткомисија је утврдила предлог одлуке о акредитацији СП (у даљем тексту: Предлог)у коме је констатовала да су испуњени стандарди за акредитацију прописани Правилником о стандардима и поступку за акредитацију студијских програма („Службени гласник РС”, бр. 13/19, 1/21, 19/21, 51/23) и предложила је Комисији да донесе решење о акредитацији студијског програма **основних академских студија (ОАС) „Менаџмент“**.

На основу Извештаја РК, Предлога Поткомисије и увида у поднету документацију за акредитацију СП, констатовано је да је ВШУ доставила потребну документацију за акредитацију и утврђена је испуњеност прописаних стандарда за акредитацију СП, сваког појединачно, што је документовано релевантним чињеницама. Рецензентска комисија је констатовала да је установа испунила електронску и уводну табелу у складу са захтевима.

#### **Стандард 1: Структура студијског програма**

Студијски програм основних академских студија „Менаџмент“ Универзитета „Унион-Никола Тесла“ Београд- Факултет за инжењерски менаџмент Београд садржи све елементе предвиђене Законом и стандардима. Студијски програм траје четири године, односно осам семестара и носи укупно 240 ЕСПБ бодова, са 60 бодова по години студија. У структури студијског програма ОАС Менаџмент заступљени су следећи типови предмета: Академски-опште образовни 14,58%, 35 ЕСПБ, Теоријско-методолошки 19,17 %, 46 ЕСПБ, Научно-стручни 37,08 %, 89 ЕСПБ, Стручно апликативни 29,17%, 70 ЕСПБ, заједно са стручном праксом, што је у складу са стандардима. Фактор изборности према позицијама где студент бира предмете је 20,83 %. Звање које стиче студент након завршетка основних академских студија је дипломирани менаџер(дипл.менаџ.), што је у складу са Правилником о листи стручних, академских и научних назива. Ниво квалификације из НОКС-а је 6.2А. Услови за упис на студијски програм уређени су Статутом Факултета и Правилником о условима и поступку уписа студената на студијске програме Факултета за инжењерски менаџмент. До почетка примене прописа који уређују општу, стручну и уметничку матуру, право на упис остварује лице са претходно стеченим средњим образовањем у четворогодишњем трајању, уз признавање опште, односно стручне матуре и положеним Испитом за проверу посебних знања, односно склоности и способности. За сваки предмет је исказана бодовна вредност (ЕСПБ). За све предмете је предвиђена основна и допунска литература. На завршној години студија студенти су у обавези да обаве стручну праксу студената у изабраном привредном субјекту. При завршетку студија студент израђује завршни рад који је заснован на материји изучаваној током студирања. Предуслови за упис појединих предмета дати су у спецификацији

предмета. Радно оптерећење студента у једној години је 1800 сати, тако да један ЕСПБ одговара приближно 30 сати активности студента. Истраживања садржана у завршном раду носе 2 ЕСПБ и Завршни рад-израда и одбрана носи 2 ЕСПБ. Приложен је линк на сајт институције (Прилог 01.1). На њему су доступна најважнија општа акта Установе, између осталог Статут факултета, Правилник о условима уписа на студијске програме и др. Посебно, доступан је Извештај о самовредновању и оцењивању квалитета Установе за период 2020-2023. У оквиру стандарда 4 Извештаја о самовредновању наводи се да Факултет за инжењерски менаџмент редовно и систематски проверава и прати циљеве својих студијских програма и њихову усклађеност са основним задацима и циљевима Установе, преко, појединачних Катедри и представника студената, при чему се све одлуке и мање измене реализују на основу расправе на Стручном колегијуму и одлука Наставно-научног већа. Статутом и другим општим актима Факултета утврђен је начин оцењивања знања и постигнућа студената, заснован на континуираном праћењу њиховог рада. Факултет има утврђене поступке за одобравање, праћење и контролу студијских програма. Факултет обезбеђује студентима учешће у оцењивању и осигурању квалитета студијских програма. Оптерећење се мери праћењем активности студената на појединим предметима, путем анкетирања студената, да би се у појединим случајевима наставницима и сарадницима могло указати на значајна одступања стварног ангажовања студената за савлађивање предмета у односу на дефинисане циљеве и исходе. Стручност коју добијају студенти када заврше студије, као и могућности запошљавања и даљег школовања процењују се на основу анкетирања послодаваца и праћења каријере некадашњих студената.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 2: *Сврха студијског програма***

Сврха студијског програма ОАС Менаџмент је да кроз висок квалитет процеса студија образује високостручне кадрове, академски и професионално компетентне, дипломиране менаџере, у складу са потребама привреде и друштва. Конкретније, сврха СП је образовање за препознатљиве и јасне професије и занимања: да као менаџери на различитим нивоима управљања (од оперативног и средњег, до стратешког и лидерског нивоа) доносе рационалне одлуке са позитивним исходом на профитабилност организације у којој буду радили (кроз процесе анализе, планирања, формулисања стратегија развоја, припреме и доношења одлука, управљање и руковођење); да као менаџери људских ресурса разумеју, уочавају и решавају новонастале проблеме у организацији, а који се тичу управљања људским ресурсима; да као маркетинг менаџери самостално обављају маркетинг активности у циљу придобијања и задржавања потрошача и остваривања пословног резултата; да као финансијски менаџери, примене концепте буџетирања, анализе инвестиција и управљања ризицима на реалне пословне ситуације, да управљају финансијама у предузећу и да партиципирају у решавању различитих проблема до доношења финансијских одлука у циљу изналажења оптималног решења при реализацији постављеног задатка, да анализирају, планирају, идентификују и управљају основним проблемима у финансијском пословању; да као менаџери међународног пословања анализирају глобалне тржишне тенденције, интернационалне правне и економске аспекте пословања и примене стратегију за успешно учешће на међународним тржиштима; да као менаџери пројекта прате све активности у току израде и реализације пројекта предузећа, да примене алате и технике као подршку управљању људским ресурсима, ризицима и набавком на пројекту, препознају значај управљања комуникацијама у циљу стварања добрих односа свих актера и решавања проблема као и да примене адекватне софтвере при управљању пројектима; да као менаџери логистике пројектује логистичку подршку и

управља логистичким процесима организације у целини и/или њених појединачних послова и др. Студенти који заврше овај програм стичу компетенције (знања, вештине, способности и ставове) које су препознатљиве одреднице професије и занимања, друштвено оправдане и корисне, које им омогућавају да самостално обављају послове у различитим производним и услужним предузећима, локалној самоуправи, јавним институцијама, сопственим предузећима и другим институцијама. Сврха студијског програма ОАС Менаџмент је усаглашена са мисијом Установе (<https://fim.edu.rs/o-fakultetu/o-fakultetu/>), која је дефинисана као Образовање најквалитетнијих стручних кадрова из области инжењерског менаџмента, информационо-телекомуникационих технологија, креативних индустрија, менаџмента безбедности и финансијског пословања, у складу са најсавременијим светским научним и стручним достигнућима и привредним кретањима, као и са основним циљевима који, између осталог, подразумевају континуирано унапређење образовног и научно-истраживачког процеса.

**Стандард је испуњен.**

### **Стандард 3: Циљеви студијског програма**

Основни циљ студијског програма ОАС Менаџмент је да дипломирани студенти стекну широк спектар знања и способности из области менаџмента, развију практичне вештине и креативне менаџерске способности за анализу и отклањање управљачких проблема. Затим циљеви су развој способности за критичко разумевање и примену критичког мишљења у менаџерској пракси. Циљ студијског програма јесте да обезбеди одговарајућа знања која омогућавају мобилност кандидата у националном и међународном миљеу и могућност несметаног наставка школовања, уземљи и у иностранству. Као један од један од посебних циљева, истиче се комбиновање теоријских и практичних знања у реализацији СП. Циљеви реализације студијског програма су јасно и недвосмислено формулисани. Усклађени су са задацима Установе и захтевима тржишта рада и привредног развоја земље за квалификованим дипломираним менаџерима, оспособљеним да се активно укључе у обављању професионалних менаџерских задатака, да ефикасно одговоре на захтеве пословних активности у организацијама у којима ће радити (менаџери на различитим нивоима управљања од оперативног и средњег, до стратешког и лидерског нивоа, менаџери људских ресурса, маркетинг менаџери, финансијски менаџери, менаџери међународног пословања, менаџери пројекта, менаџери логистике и др). Циљеви студијског програма ОАС Менаџмент су усаглашени са Визијом Факултета за инжењерски менаџмент, која је дефинисана као унапређење инжењерских, менаџерских и уметничких вештина, друштвени и привредни допринос Србији и региону кроз унапређење знања и развијање креативности и интелектуалних способности студената.

**Стандард је испуњен.**

### **Стандард 4: Компетенције дипломираних студената**

Завршетком студијског програма основних академских студија Менаџмент студент стиче опште способности везане за анализу стања, синтезу прикупљених података, успешно предвиђање последица и доношење адекватних решења у области менаџмента; овладао је методама и процесима истраживања у области менаџмента; критичког промишљања, тимске сарадње и пословне комуникације са сарадницима; адекватног начина изражавања и употребу адекватне менаџерске терминологије; прилагођавања променљивим околностима; етичко поступање, идентификовање својих снага и слабости, за планирање и управљање личним развојем и развојем своје каријере и др. Савладавањем СП студент стиче предметно специфичне способности које се односе на темељно познавање и разумевање научних дисциплина у оквиру студија менаџмента, микроекономије и

макроекономије, кроз принципе функционисања савремених тржишта и економских токова. Курикулум студијског програма ОАС Менаџмент се налази на сајту Факултета ([https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/struktura\\_studijskog\\_programa\\_OAS.pdf](https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/struktura_studijskog_programa_OAS.pdf)). Појединачно по предметима, на СП студенти стичу квалификације које одговарају завршетку одређеног степена студија, док описи квалификација одговарају степену студија. Додатак дипломи (Prilog04.1\_\_4.1MOS1) садржи све потребне елементе.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 5: Курикулум**

Курикулум СП ОАС „Менаџмент“ Универзитета „Унион-Никола Тесла“ Београд - Факултет за инжењерски менаџмент Београд са аспекта структуре је задовољавајући јер садржи расподелу предмета по семестрима, приказан је фонд часова и број ЕСПБ за сваки предмет. Конкретније, структура курикулума је постављена тако да обухвата опис свих предмета са називом, типом предмета и семестром студија, наведеним бројем ЕСПБ, именом наставника, циљем курса са очекиваним исходима, знањима и компетенцијама, садржајем предмета, препорученом литературом, методама извођења наставе, као и начином провере знања и оцењивања (чл. 38 Закона о високом образовању „Сл. гласник РС бр. 88/2017; 27/2018; 73/2018; 67/2019; 6/2020). Обавезна и препоручена литература за већину предмета је адекватна, новијег датума (последњих 7-10 година), те је доступна на српском језику (оригинално или делови/целине преведених издања). Број бодова за предиспитне активности на свим предметима је 49. У студијском програму су заступљене различите групе предмета а према препорученој процентуалној расподели. Конкретно, у структури СП ОАС „Менаџмент“ заступљене су следеће групе-типови предмета: академско-опште-образовни 14,58%, теоријско-методолошки 19,17%, научно-стручни 37,08% и стручно-апликативни 29,17% (Извештај НАТ-а о параметрима студијског програма) што је приближно захтеву за акредитацију (прописани захтеви: академско-опште-образовни око 15%, теоријско-методолошки око 20%, научно-стручни око 35% и стручно-апликативни око 30%). Обим, врста и дужина трајања студија од 240 ЕСПБ стечених на основним академским студијама у трајању од четири године у складу је са Законом (чл. 39 Закона о високом образовању Сл. гласник РС бр. 88/2017; 27/2018; 73/2018; 67/2019 и 24/2020). Сваки предмет (обавезни и изборни) вреднован је одговарајућим бројем ЕСПБ. Часови активне наставе у току недеље распоређени су на: предавања + вежбе + СИР + остало, што је према препорукама стандарда. Активна настава на овом програму заступљена је са просечно недељно 20,5 часова (просечно недељно 10,25 часова наставе, 9,75 часова вежби, 0,5 часова Сир и 1,25 часова остало). Од наведеног броја часова 50% су часови предавања (испуњен је услов 50% до 60%), а остало други облици активне наставе (вежбе и СИР). Просечан број часова активне наставе недељно исправно је обрачунат. Према Извештају НАТ-а о параметрима студијског програма наставници запослени са 100% радног времена држе 92,86% активне наставе (прописано мин. 70%). Ниједан наставник нема укупно недељно ангажовање на свим високошколским установама у Републици Србији преко максималних 12 часова (Извештај НАТ-а о оптерећењу наставника у обухвату акредитације). Значајан број наставника у обухвату акредитације има оптерећење близу максимално дозвољених 12 часова (између 10 и 12 часова). Ниједан сарадник нема укупно ангажовање преко максималних 16 часова (Извештај НАТ-а о оптерећењу сарадника у обухвату акредитације). Потребан број наставника за реализацију СП ОАС Менаџмент је 8,17 (Извештај НАТ-а о параметрима студијског програма) што је мање од броја наставника који изводе наставу на студијском програму са 100% радног времена (20 наставника). Структура наставника запослених са 100% радног времена према звањима је: 2 редовна професора, 4 ванредна професора, 9

доцената, 3 наставника страног језика и 2 наставника вештина (Извештај НАТ-а о параметрима студијског програм). На студијском програму ангажован је и 1 наставник са непуним радним временом и 1 наставник на допунском раду (Извештај НАТ-а о параметрима студијског програм). Потребан број сарадника на студијском програму је 4,85. Вежбе држи 5 сарадника, од чега 2 асистента (сарадници запослени у Установи са пуним радним временом) и 3 сарадника ван радног односа (сарадници запослени у Установи на допунском раду) (Извештај НАТ-а о параметрима студијског програма). Приложене су потребне табеле: Табела 5.1а. Распоред предмета по семестрима и годинама студија; Табела 5.2.а. Књига предмета-студијски програм ОАС Менаџмент; Табела 5.3 Изборна настава на студијском програму и Табела 5.4. Листа предмета на студијском програму првог нивоа, по типу предмета. Приложен је Правилник о ужим научним, уметничким и стручним областима у коме је дефинисана матичност предмета Курикулума.

**Стандард је испуњен.**

**Стандард 6: *Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма***

Након увида и детаљне анализе достављеног материјала, Рецензентска комисија је утврдила да студијски програм ОАС Менаџмент траје осам семестара од по 60 ЕСПБ по години и студентима нуди могућност стицања релевантних научних и стручних знања и компетенција у области бизниса и менаџмента. Квалитет студијског програма обезбеђује се савременошћу студијског програма, што се може потврдити увидом у силабусе (на основу садржаја, циљева и исхода учења предмета који чине студијски програм). Анализом структуре студијског програма – листе предмета, распореда по семестрима, као и осталих елемената студијског програма предвиђених стандардима, утврђено је да је студијски програм целовит и свеобухватан, да је усаглашен са другим ОАС студијским програмом Инжењерски менаџмент, који се изучава на Факултету за инжењерски менаџмент, Универзитета Унион – Никола Тесла. Студијски програм је усклађен са сличним акредитованим програмима установа европског образовног простора, чиме се обезбеђују једнаке професионалне компетенције дипломираних студената. Студијски програм ОАС Менаџмент испуњава европске стандарде по формално упоредивим елементима, као што су: услови уписа, начин студирања, стицање дипломе, што доприноси мобилности студената и наставног особља. Поређењем курикулума по референтним тачкама: исходима учења и компетенцијама, приступу учењу, обиму и врсти литературе, може се закључити да постоји значајна усаглашеност студијског програма ОАС Менаџмент са иностраним студијским програмима из релевантне области. ВШУ је доставила: Прилог 6.1, 6.2, 6.3. Документација о најмање три акредитована инострана програма са којима је програм усклађен и Прилог 6.4. Курикулуми акредитованих иностраних студијских програма са којима је студијски програм усклађен (листа предмета). Наведени су и упоређени:

1. International University (Internationale Hochschule), Distance learning (Немачка) - Web адреса установе: <https://www.iu.de/>; Студијски програм: Менаџмент студирање на даљину) Позив на студијски програм: <https://www.iu.de/en/bachelor/management/distance-learning/>
2. Economics and Business Administration, Vilnius University, (Литванија), Web адреса установе: <https://www.vu.lt/en/>, Студијски програм: Менаџмент, Позив на студијски програм: <https://www.vu.lt/en/studies/bachelor-and-integrated-studies/management#programme-structure>

3. University of Glasgow, Scotland, UK(Шкотска, Велика Британија), Web адреса установе: <https://www.gla.ac.uk/>, Студијски програм: Бизнис и менаџмент; Позив на студијски програм:[https://www.gla.ac.uk/undergraduate/degrees/businessmanagement/#/programme/structure\\_coursedetails](https://www.gla.ac.uk/undergraduate/degrees/businessmanagement/#/programme/structure_coursedetails)

4. KUTAI International University (Грузија), Web адреса установе: <https://www.kiu.edu.ge/eng/home>  
Студијски програм: Менаџмент; Позив на студијски програм: <https://www.kiu.edu.ge/eng/program/detailed/159/Curriculum-Brief>

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 7: Упис студената**

Студијски програм ОАС Менаџмент се по први пут акредитује. Право уписа на студијски програм имају сви заинтересовани кандидати који су претходно завршили средњу школу у четворогодишњем трајању. Кандидати за упис се бирају на основу резултата постигнутог на пријемном испиту (од 0 до 60 бодова) и општег успеха у средњој школи (од 16 до 40 бодова). Кандидати за упис полажу пријемни испит који подразумева полагање испита за проверу посебних знања, односно склоности и способности. У документацији коју је доставио Факултет за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион-Никола Тесла“ садржани су следећи подаци: Прилог 7.1. Конкурс за упис студената који садржи: податке о условима уписа, број студената који се могу уписати на сваки студијски програм, поступак спровођења конкурса (за први и други конкурсни рок), потребна документа, висину школарине и друге податке као што су: утврђивање редоследа на ранг листи, информације о томе да се на Прелиминарну ранг листу приговор улаже Комисији за упис кандидата Факултета у року од 36 сати од објављивања Прелиминарне ранг листе, на чији предлог декан доноси Решење по приговору, у року од 24 сата од пријема приговора. Увидом у достављени материјал предлог конкурса за упис студената на основне академске студије за школску 2024/2025 садржи све потребне информације. Прилог 7.2. Увидом у прилог 7.2. комисија констатује да он садржи *Одлуку о именовању Комисије за упис студената на студијском програму ОАС Менаџмент у школској 2024/2025*, ВШУ је формирала комисију коју чине три члана. Прилог 7.3. Услови уписа студената који садржи *Правилник о условима и поступку уписа студената на студијске програме* којим је регулисано право уписа на сва три нивоа студија, права и обавезе студената, правила студија, дисциплинска одговорност студената и др. Табеле 7.1. и 7.2. нису достављене, односно нису попуњене будући да је у питању нови студијски програм.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 8: Оцењивање и напредовање студената**

Високошколска установа Факултет за инжењерски менаџмент Универзитета „Унион-Никола Тесла“ организује и изводи студије на студијским програмима основних академских студија у складу са важећим Законом о високом образовању и дозволом за рад. Студијски програм ОАС Менаџмент реализује се у трајању од 4 (четири) школске године тј. 8 (осам) семестара у укупном обиму од 240 ЕСПБ бодова. У оквиру стандарда 8. приложене су следеће табеле: Табела 8.1. Збирна листа поена по предметима које студент стиче кроз рад у настави и полагањем обавеза на испиту која пружа информације о укупном броју поена као и броју поена које студент може остварити на настави, испиту и у предиспитним активностима; Табела 8.2. Статистички подаци о напредовању студената на студијском програму није достављена, односно није попуњена јер је у питању прва акредитација студијског програма. Приложен је и Прилог 8.2. Књига предмета који садржи списак свих предмета (обавезних и изборних) који се

изучавају на студијском програму Основних академских студија Менаџмент, као и спецификацију за сваки предмет засебно: назив предмета, имена предметних наставника, статус предмета, циљ, исход, садржај, литературу (обавезну и допунску), број часова наставе и оцењивање. Прегледом Књиге предмета рецензентска комисија потврђује да је за сваки наставни предмет утврђен одређени број ЕСПБ бодова. Током наставног процеса (предавања и вежби) наставници и сарадници континуирано прате рад студената. Прегледом Прилога 8.2. Књиге предмета и Табеле 8.1. збирне листе поена по предметима које студент стиче кроз рад у настави и полагањем предиспитних обавеза. Успех студента се изражава бројчаном оценом од 5 (није положио) до 10. Полагање се може одвијати усмено, писмено, практично, што зависи од захтева предмета. Рецензентска комисија констатује да је ВШУ у документацији доставила Предлог извештаја о самовредновању за студијски програм ОАС Менаџмент. Увидом у документацију РК констатује да је ВШУ доставила извештај о самовредновању. Увидом у Извештај о самовредновању ВШУ-Стандард 8: Квалитет студената може се констатовати посвећеност ВШУ у домену управљања квалитетом. Установа је дала јасан преглед свих важнијих сегмената везаних за квалитет студената. У уводном делу овог стандарда ВШУ описује основе приступа анализи.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 9: Наставно особље**

Усклађен је број наставника са бројем часова наставе на студијском програму који установа реализује. На листи наставника ангажованих на студијском програму (Извештај о параметрима студијског програма) налази се укупно 22 наставника, при чему је 20 наставника са 100% радног времена, један је ангажован по уговору и један је ангажован са непуним радним временом. Листа наставника ангажованих на студијском програму показује да се њихов број часова појединачно креће од 1,12 до 8,62. У Извештају о параметрима студијског програма се наводи да је просечно оптерећење наставника по овом студијском програму 3,02. У Извештају о параметрима студијског програма се наводи да проценат часова предавања који изводе наставници са 100% радног времена износи 92,86% (са укупно 58,75 часова активне наставе коју држе наставници са пуним радним временом), што је више од минимално захтеваних 70%. Испуњен је захтев да је број сарадника довољан да покрије укупан број часова наставе на студијском програму. У том контексту, дата је Листа сарадника ангажованих на студијском програму, где се наводи укупно 5 сарадника, при чему су 2 сарадника са 100% радног времена, а 3 сарадника су ангажована путем уговора. У Извештају о параметрима студијског програма је израчунато да је потребан број сарадника 4,85. Извештај о параметрима студијског програма потврђује да је просечно оптерећење сарадника по овом студијском програму 3,50. Усклађене су квалификације наставног особља са нивоом њихових задужења и постоји документованост референцама и подацима доступним јавности. Усклађеност величине група за предавања и вежбе са Стандардом постоји – на овај студијски програм се планира уписати 30 студената. Самовредновање - Стандард 7: Квалитет наставника и сарадника – испуњен је овај стандард. У оквиру Извештаја о самовредновању за период 2020.-2023. године (усвојен на седници ННВ Факултета 14.12.2023.) анализира се овај стандард, односно, детаљно се описује квалитет наставника и сарадника, при чему се јасно указује на слабе и јаке тачке, а предлог мера се, такође, сасвим адекватно представља у документацији. Показатељи и прилози за овај стандард се адекватно наводе. У оквиру акредитационе документације, ВШУ је за овај студијски програм доставила: Прилог 9.1. Изводи из електронске базе података (ЕБП) пореске управе Републике Србије (ПУРС) – достављен је Извод; Прилог 9.2. Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности,

изјаве, МА и М1/М2, наставника са пуним радним временом – за 20 наставника; Прилог 9.3. – наводи се да је на студијском програму ОАС Менаџмент запослен 1 наставник ангажован са непуним радним временом (40% запослење); Прилог 9.4. Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности и изјаве наставника - допунски рад на студијском програму/свим програмима/друга ВУ – наводи се 1 наставник; Прилог 9.5. Уговори о раду, избори у звања, дипломе, сагласности, изјаве, МА и М1/М2, сарадника са пуним радним временом на студијском програму/свим програмима/друга ВУ – 2 сарадника је наведено; Прилог 9.6. – наводи се да на студијском програму ОАС Менаџмент нема сарадника ангажованих са непуним радним временом; Прилог 9.7. - наводи се да су на студијском програму ОАС Менаџмент3 сарадника ангажована кроз допунски рад; Прилог 9.8. Правилник о избору наставног особља и сарадника – објављен на интернет страници Универзитета Унион. Уз претпоставку да нема ангажованих наставника из иностранства, као ни гостујућих професора, у документацији нису дати: Прилог 9.9 Уговори о ангажовању наставника из иностранства на студијском програму Прилог 9.10. - Одлука Сената и Савета о избору гостујућег професора; Прилог 9.11 Доказ о боравку за стране држављане издат од надлежног органа. Приложене су следеће табеле: Табела 9.1.а; Табела 9.2.; Табела 9.3.; Табела 9.4.; Табела 9.5.; Табела 9.6.; Табела 9.7.; Табела 9.8.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 10: Организациона и материјална средства**

Према табели Увод-Установа, на свим нивоима студија предвиђено је студирање укупно 1052 студента. Према Табели 10.1 и Табели 9.1 Установа располаже са укупно 3853,17 m<sup>2</sup> бруто површине простора за обављање делатности високог образовања. Рацио бруто површине и максималног броја студената на Факултету износи 3,66 m<sup>2</sup> бруто површине (3853,17 m<sup>2</sup>/1052) по студенту, што се уклапа у захтеве стандарда, под условом да се настава изводи у 2 смене. Према достављеној документацији уз Стандард 10 - Прилог 10.1 и Прилог 9.1, Универзитет “Унион-Никола Тесла” Београд, факултет за инжењерски менаџмент има бруто површину 3853,17m<sup>2</sup> у закупу пословног простора на основу уговора са Институтом за испитивање материјала а.д.Београд, Булевар војводе Мишића 43 заводни број 2-14228 од 14.11.2019.на неодређено време површине од 2814,02 m<sup>2</sup>, анекса 1 заводни број 122-2400 од 01.09.2022.године, уговор са Домом ученика средњих школа у Врању,ул. Моше Пијаде број 41, заводни број 182 од 28.07.2014.године на неодређено време површине од 520 m<sup>2</sup> и уговора са Војводинапромет доо из Врбаса, ул. Лазе Костића 16, заводни број 2017/217 од 15.05.2017.године, анекса 2 заводни број 78.1/2019 од 07.05.2019 године, анекса 3 заводни број 196.2/2022 од 01.11.2022.године на период од седам година површине од 519,15 m<sup>2</sup>. Према Табели 10.1, Табели 10.1А и Табели 9.1 простор за извођење наставе Универзитет “Унион-Никола Тесла” Београд, факултет за инжењерски менаџмент обухвата амфитеатре (1), слушаонице и учионице (9), компјутерске лабораторије (1), библиотеке (1), читаонице (1), сале (3). Просторије предвиђене за извођење наставе располажу са укупно 893 места укупне површине 1604m<sup>2</sup> а ненаставно особље располаже са 556 места укупне површине 2018,86m<sup>2</sup>. Високошколска установа има дугорочно обезбеђена финансијска средства неопходна за реализацију наставно-научног процеса, научноистраживачких пројеката и професионалних активности. Факултет је опремио 1 компјутерску лабораторију за потребе студијског програма- Табела 10.2, Табела 9.1А, Табела 9.2, Прилог 9.2. Обезбеђена је потребна информациона технологија и информатички ресурси нарочито у погледу потребног броја рачунара одговарајућег квалитета, пратеће информатичке опреме и приступа интернету. Окосницу мреже на факултету чине Fast Ethernet и WLAN технологија као и бежична мрежа која је на располагању свим студентима и запосленима на Факултету. Обезбеђен је

и потребан број ненаставног особља са одговарајућим квалификацијама за квалитетну реализацију процеса рада. Табела 10.4 и Табела 10.5. Студентима је доступан и простор за самостални рад у оквиру библиотеке и читаонице са око 29 места на површини од 110.41 m<sup>2</sup>-Табела 10.1. Сви библиотечки ресурси департмана су организовани у својству чланице Виртуалне библиотеке Србије, умрежене у јединствени узајамни каталог НБС (акроним FIM), тако да имају приступ бази података COBISS/OPAC. Самовредновање – Стандард 9: Факултет обезбеђује квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информативних ресурса утврђивањем стандарда квалитета и поступака за обезбеђење квалитета, укључујући и подстицајне и корективних мере. Факултет то постиже спровођењем одредби Правилника о стандардима и поступцима обезбеђења квалитета, Правилника о уџбеницима, Правилника о издавачкој делатности и Правилника о раду Библиотеке испунио Стандард 9. Носиоци активности : декан, продекани, руководилац Библиотеке, руководилац Службе за ИТ. Самовредновање – Стандард 10: Факултет је у складу са законом, формирао органе управљања и пословођења као и стручне органе а Статутом Факултета детаљно регулисао њихове надлежности и одговорности у организацији и управљању Факултетом. Факултет је својим општим актима утврдио надлежности и одговорности органа управљања и јединица за ненаставну подршку, као и мере и инструменте за праћење и проверу њиховог рада, чиме је испунио Стандард 10. Самовредновање – Стандард 11: Факултет поседује примерене просторне капацитете за одвијање наставног процеса, амфитеатре, слушаонице, наставничке и сарадничке кабинете, библиотеку, читаоницу, као и друге просторије предвиђене за извођење или подршку наставном процесу. На основу анализе елемената Стандарда 11 утврђено је да је обезбеђењем адекватног обима и структуре простора за одвијање наставног процеса испунио Стандард 11.

**Стандард је испуњен.**

#### **Стандард 11: Контрола квалитета**

Рецензентска комисија констатује да је ВШУ у акредитационој документацији доставила предлог Извештаја о самовредновању за студијски програм МАС Менаџмент, као и пратећу одлуку о усвајању из јуна 2023. - Прилог 11.1\_11.1MAM1. У акредитационој документацији су приложени: Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета из 2022. године (и пратећа одлука о усвајању) -Прилог 11.2, којим се дефинише политика обезбеђења квалитета Установе, Правилник о уџбеницима и издавачкој делатности - Прилог 11.3 и Извод из статута Установе којим се регулише оснивање и рад Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета. На сајту Установе доступни су следећи документи којима се регулишу процеси унутрашње контроле квалитета: Извештај о самовредновању ФИМ 2023, Одлука и правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета, Пословник о раду комисије за обезбеђење квалитета и самовредновање, Правилник о студентском вредновању квалитета и Стратегија обезбеђења квалитета и Акциони план. Стандард 1: Стратегија обезбеђивања квалитета је јавни, стратешки и развојни документ у области успостављања, праћења и унапређења система квалитета на Факултету за инжењерски менаџмент. Опредељење Факултета да стално и систематски ради на унапређивању система управљања квалитетом у свим областима рада, дефинисано је политиком квалитета (Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета). Основни циљ политике квалитета је усмеравање одлука, планова и поступака за спровођење, праћење и унапређивање квалитета. Акциони план дефинише поступке и мере за унапређење квалитета произашле као резултат Извештаја о самовредновању. Стандард 2: Комисију за квалитет чини седам чланова: декан Факултета, три члана из реда наставника, један члан из реда сарадника, један представник