

УНИВЕРЗИТЕТ "УНИОН-НИКОЛА ТЕСЛА", ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАѢМЕНТ 11000 БЕОГРАД, БУЛЕВАР ВОЈВОДЕ МИШИЋА 43	
<b>Акредитација студијског програма</b>	
ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)	МенаѢмент

Стандард 00. Увод

Факултет за инжењерски менаѢмент је акредитована високошколска установа која поседује компетентност за реализацију основних академских студија у пољу друштвено-хуманистичких наука. Од свог оснивања установа интензивно ради на развоју научно-истраживачког рада.

Факултет за инжењерски менаѢмент има одбрањене дипломске радове, а ангажовани наставници су били ментори на изради дипломских радова и иза њих стоји вишедеценијско универзитетско-педагошко искуство. Поред тога, наставници су учествовали и учествују у реализацији научноистраживачких, истраживачких и развојних пројеката.

Додатно, кроз своју издавачку делатност, Факултет издаје монографије, уџбенике и од 2016. научни часопис "Serbian Journal of Engineering Management" са категоризацијом М52, који је такође индексиран у EBSCO базама.

Своју компетентност у реализацији основних академских студија Установа доказује и бројним радовима који су објавили наставници у међународним часописима са SCI листе (категирије од М21 до М23 према категоризацији Министарства просвете, науке и технолошког развоја) и домаћим часописима, као и издатим монографијама, итд.

Факултет за инжењерски менаѢмент развија сарадњу са домаћим и међународним научним и образовним институцијама (међу којима и једним од највећих кинеских универзитета: Three Gorges University као и Faculty of Business and Management Sciences, Novo Mesto, Slovenia и Technical University in Tambov, Russia).

Нарочито је битно да се истакне да поред образовних установа, Факултет сарађује активно са водећим институцијама у земљи (Универзитет одбране) у традиционалним научно-истраживачким пројектима, што потврђује применљивост програма у различитим организаицијама, односно компетентност кадрова да се носе са најкомплекснијим задацима.

УНИВЕРЗИТЕТ "УНИОН-НИКОЛА ТЕСЛА", ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАѢМЕНТ	
11000 БЕОГРАД, БУЛЕВАР ВОЈВОДЕ МИШИЋА 43	
<b>Акредитација студијског програма</b>	
ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)	МенаѢмент

#### Стандард 01. Структура студијског програма

а. Назив студијског програма: основне академске студије МенаѢмент (ДХН) у трајању од четири године (осам семестара), на којем се стиче 240 ЕСПБ.

Садржи све елементе утврђене Законом о високом образовању и стандардима за акредитацију студијских програма, структура студијског програма усаглашена је са високообразовним институцијама из земље и света, заснован је на Болоњској декларацији и у складу је са захтевима који произлазе из практичне примене савремених научних сазнања из области менаѢмента и бизниса. Циљеви студијског програма: оспособљавање студената за развој и самосталну примену стручних и научних достигнућа из области менаѢмента и сродних научних и стручних дисциплина, постизање компетенција, креативних способности и овладавање практичним вештинама за професионално и одговорно обављање послова менаѢрске струке, за школовање на мастер студијама.

б. Основне академске студије МенаѢмент, студије првог степена.

Исходи процеса учења: напредна академска и стручна знања, вештине, способности и ставови које студенту омогућавају компетентно и квалитетно обављање одређених послова менаѢрске професије и даље стручно и научно усавршавање (описани у стандарду 4).

в. Знање које стиче студент након завршетка основних академских студија је дипломирани менаѢр (дипл. менаѢ.), што је у складу са Правилником о листи стручних, академских и научних назива. Ниво квалификације из НОКС-а је 6.2 А.

г. Услови за упис: Услови за упис на студијски програм уређени су Статутом Факултета и Правилником о условима и поступку уписа студената на студијске програме Факултета за инжењерски менаѢмент. До почетка примене прописа који уређују општу, стручну и уметничку матуру, право на упис остварује лице са претходно стеченим средњим образовањем у четворогодишњем трајању, уз признавање опште, односно стручне матуре и положеним Испитом за проверу посебних знања, односно склоности и способности.

ђ. Листа обавезних и изборних предмета, са оквирним садржајем.

Укупан број предмета студијског програма ОАС МенаѢмент је 39; број предмета које студент мора да положи је 32, број обавезних предмета је 25, број изборних предмета је 14, од којих студент полаже 7. Обавезни су Стручна пракса, Истраживања садржана у завршном раду и Завршни рад-израда и одбрана. Изборни предмети заступљени са 20,83 % у односу на укупан број ЕСПБ бодова. Изборна група предмета је сврстана у 7 изборних блокова.

Обавезни предмети: Прва година: Увод у менаѢмент (8 ЕСПБ), Микроекономија (8 ЕСПБ), Основе информационо комуникационих технологија (7 ЕСПБ), Енглески језик 1 (7 ЕСПБ); Пословна математика (7 ЕСПБ), Основи организације (8 ЕСПБ), Макроекономија (8 ЕСПБ); Друга година: Основе рачуноводства (7 ЕСПБ), Маркетинг (8 ЕСПБ), Квантитативне методе (7 ЕСПБ), Управљање људским ресурсима (8 ЕСПБ); Енглески језик 2 (7 ЕСПБ), Пословна статистика (8 ЕСПБ), Лидерство (8 ЕСПБ); Трећа година: Стратегијски менаѢмент (8 ЕСПБ), Пословно право (7 ЕСПБ); Управљање пројектима (8 ЕСПБ), Предузетништво (8 ЕСПБ), Енглески језик 3 (7 ЕСПБ); Четврта година: Финансијски менаѢмент (7 ЕСПБ), Међународно пословање (7 ЕСПБ); МенаѢмент знања (7 ЕСПБ), Електронско пословање (7 ЕСПБ), Енглески језик 4 (6 ЕСПБ), Управљање променама (7 ЕСПБ).

Изборни предмети: Прва година: Француски језик 1 и Шпански језик 1 (7 ЕСПБ); Друга година: Француски језик 2 и Шпански језик 2 (7 ЕСПБ); Трећа година: Понашање потрошача и Пословна комуникација (7 ЕСПБ), Управљање квалитетом и Пословна етика (8 ЕСПБ); Дигитални маркетинг и Организационо понашање (7 ЕСПБ); Четврта година: Пословни модели и Зелена економија (6 ЕСПБ), Еколошки менаѢмент и Логистика (6 ЕСПБ).

У структури студијског програма ОАС МенаѢмент заступљени су следећи скупови предмета: Академски-опште образовни 14,58%, 35 ЕСПБ, Теоријско-методолошки 19,17 %, 46 ЕСПБ, Научно стручни 37,08 %, 89 ЕСПБ, Стручно апликативни 29,17%, 70 ЕСПБ.

Оквирни садржај свих предмета дат је у прилогу, кроз књигу предмета у којој су дати описи за све предмете, дефинисани назив, година и семестар студија, број ЕСПБ бодова, име наставника, циљ предмета са очекиваним исходима, знањима и компетенцијама, предуслови за похађање предмета, садржај предмета, препоручена литература, методе извођења наставе, начин провере знања и оцењивања и други подаци (Табела 5.2 Спецификација предмета).

Е. Начин извођења студија: је путем предавања, вежби, истраживачког рада, стручне праксе, и самосталног рада студента.. Настава је интерактивног карактера и реализује се кроз примену савремених метода, кејс студија, израду семинарског рада, дискусију кроз акценат на изражавање и критичко мишљење, тимски рад идр.

Потребно време за извођење овог студијског програма је четири године (8 семестара).

Ж. Сваки предмет је исказан кроз бодовну вредност у складу са ЕСПБ. Школска година траје 12 календарских месеци, током које студенти имају 45 радних недеља, по 15 недеља у два семестра, 15

**Акредитација студијског програма**

ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)

МенаѢмент

недеља за припреме и испите, и оптерећење од 40 сати недељно. Произилази радно оптерећење студента у једној години од 1800 сати, и да један бод одговара приближно 30 сати студијске активности студента.

З.Бодовна вредност завршног рада на основним академским студијама: Истраживања садржана у завршном раду носе 2 ЕСПБ и Завршни рад-израда и одбрана носи 2 ЕСПБ.

И.Предуслови за упис појединих предмета дати су у спецификацији предмета.

Ј.-к.Начин избора предмета из других студијских програма и услови за прелазак са других студијских програма у оквиру истих или сродних области студија ове установе и других високообразовних институција уређени су општим актима Факултета.

л. Друга питања од значаја за извођење студијског програма

Студије се изводе на српском језику. Обезбеђени су сви потребни ресурси за извођење овог студијског програма.

1.2. Обим студија на ОАС МенаѢмент се изражава бројем ЕСПБ бодова.

Г.Основне академске студије МенаѢмент имају 240 ЕСПБ бодова.

## Акредитација студијског програма

ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)

МенаѢмент

## Стандард 02. Сврха студијског програма

Сврха студијског програма ОАС МенаѢмент је да кроз висок квалитет процеса студија образује високостручне кадрове, академски и професионално компетентне, дипломиране менаѢере, у складу са оправдано корисним потребама привреде и друштва.

Структура предмета овог студијског програма заснована је на пажљиво одабраним менаѢерским и економским дисциплинама, у складу са најновијим научним трендовима, како би студенти стекли потребна теоријска и примењива знања и вештине и били оснажени и оспособљени да успешно решавају реалне проблеме из менаѢерске праксе.

Сврха је образовање за препознатљиве и јасне професије и занимања: да као менаѢери на различитим нивоима управљања (од оперативног и средњег, до стратешког и лидерског нивоа) доносе рационалне одлуке са позитивним исходом на профитабилност организације у којој буду радили (кроз процесе анализе, планирања, формулисања стратегија развоја, припреме и доношења одлука, управљање и руковођење); да као менаѢери људских ресурса разумеју, уочавају и решавају новонастале проблеме у организацији, а који се тичу управљања људским ресурсима; да као маркетинг менаѢери самостално обављају маркетинг активности у циљу придобијања и задржавања потрошача и остваривања пословног резултата; да као финансијски менаѢери, примене концепте буџетирања, анализе инвестиција и управљања ризицима на реалне пословне ситуације, да управљају финансијама у предузећу и да партиципирају у решавању различитих проблема до доношења финансијских одлука у циљу изналажења оптималног решења при реализацији постављеног задатка, да анализирају, планирају, идентификују и управљају основним проблемима у финансијском пословању; да као менаѢери међународног пословања анализирају глобалне тржишне тенденције, интернационалне правне и економске аспекте пословања и примене стратегију за успешно учешће на међународним тржиштима; да као менаѢери пројекта прате све активности у току израде и реализације пројекта предузећа, да примене алате и технике као подршку управљању људским ресурсима, ризицима и набавком на пројекту, препознају значај управљања комуникацијама у циљу стварања добрих односа свих актера и решавања проблема као и да примене адекватне софтвере при управљању пројектима; да као менаѢери логистике пројектује логистичку подршку и управља логистичким процесима организације у целини и/или њених појединачних послова идр.

Сврха студијског програма је да дипломирани менаѢери прате и разумеју глобалне економске токове и дешавања, да примене основне принципе функционисања тржишних механизма и процеса репродукције на тржишту, да су оспособљени за анализу, синтезу и процену теоријских концепата и практичне примене у области рачуноводства и пословно финансијске анализе, оспособљени да одговарајуће проблеме статистички моделирају, реше и дају одговарајућу економску интерпретацију, за критичко сагледавање менаѢерских проблема и примену квантитативних метода у њиховом решавању, за праћење и примену законских прописа у пословању, за етичко понашање и расуђивање у бизнису, за остваривање организационих циљева кроз процес ангажовања и управљања свим потребним ресурсима, за тимско деловање у дијагностицирању, односно решавању менаѢерских проблема, да су овладали вештинама пословне комуникације и решавању конфликта у пословној пракси, овладали ИТ вештинама, познаваоци најмање два страна језика, идр.

Студенти који заврше овај програм стичу компетенције (знања, вештине, способности и ставови) које су препознатљиве одреднице професије и занимања, друштвено оправдане и корисне и омогућавају им да самостално обављају послове у различитим производним и услужним предузећима, локалној самоуправи, јавним институцијама, сопственим предузећима и другим институцијама. Ове компетенције им омогућавају примену интегрисаних знања, метода и техника у свом професионалном раду, доприносећи тако повећању општег нивоа образовања у Републици и стварању могућности за запошљавање.

Програм је усклађен са потребама тржишта рада у Србији за квалификованим кадровима у области менаѢмента. Брз развој тржишта и интеграција у регионалне и глобалне токове захтевају нова знања, вредности и стручњаке који могу одговорити на ове изазове. Реализација студијског програма је јасно и недвосмислено формулисана, уз очекивање да ће студенти по завршетку основних академских студија стећи потребно знање и бити оспособљени да се активно укључе у обављању професионалних менаѢерских задатака, да ефикасно одговоре на захтеве пословних активности у организацијама у којима ће радити.

Зато је програм осмишљен да пружи образовање савремених менаѢера према међународним

**Акредитација студијског програма**

ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)

МенаѢмент

стандардима, спремних да се суоче са променама у пословном окружењу. Овај програм прати промене у области менаѢмента, управљања знањем, управљања људским ресурсима, управљања променама, управљања пројектима, стратегијског менаѢмента, економије, финансијског менаѢмента, маркетинга, предузетништва, међународног пословања и других дисциплина које се изучавају на истим или сродним високообразовним институцијама како у Србији, тако и у свету.

Факултет се труди да акредитује овај студијски програм и усклади га са новим системом образовања. Сврха студијског програма подударна је са програмима других факултета у Европској унији и широм света. Тиме се олакшава признавање диплома и повећава мобилност студената.

Имплементацијом овог програма обликују се образовани дипломирани менаѢери који конкуришу са својим колегама у европским и светским оквирима, чиме се доприноси повећању конкурентности на тржишту знања не само у Републици Србији, већ и широм света.

Студентима је омогућено да, по успешном завршетку студијског програма, наставе да прошире и унапређују своје знање и вештине уписом на мастер академске студије на овом или другом факултету.

Сврха овог студијског програма у складу је са основним задацима и циљевима факултета.

## Акредитација студијског програма

ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)

МенаѢмент

## Стандард 03. Циљеви студијског програма

Основни циљ студијског програма ОАС МенаѢмент је образовање дипломираних менаѢера, који стичу широк спектар знања и способности из области менаѢмента, развој практичних вештина и креативних менаѢерских способности за анализу и отклањање управљачких проблема, развој способности за критичко разумевање и примену критичког мишљења у менаѢерској пракси; развој особина потребних за тимски рад, иновативност, кооперативност и комуникацију са другима у раду, висок ниво пословне културе и пословне комуникације, позитиван став за даље усавршавање знања у свим облицима професионалне делатности, за наставак студија на вишем нивоу образовања; компетентни за обављање послова у привреди и услужној делатности, јавном и приватном сектору. Конкретни циљеви реализације овог студијског програма су да уз примену савремених метода наставе, као и кроз различите облике тимског и индивидуалног рада омогуће:

- развијање способности за успешно извршавање менаѢерских послова и задатака у производним и услужним предузећима, локалној самоуправи, јавним институцијама, сопственим предузећима и другим институцијама.
- разумевање и примену основних економских и менаѢерских појмова и института, као и уочавање односа са другим гранама менаѢмента;
- разумевање конкретне ситуације кроз анализу стања, синтезу прикупљених података, успешно предвиђање последица и доношење адекватних менаѢерских решења и одлука;
- стицање компетенција за брзо и квалитетно решавање менаѢерских проблема али и спречавање њиховог настанка;
- изградња вештине у имплементацији теорије и креирање повољног пословног амбијента за одвијање привредног и друштвеног живота;
- развој критичког и самокритичког промишљања и усвајање објективног става у односу на било коју ситуацију која се у пракси среће;
- разумевање и примена научне и стручне методологије потребне ради стицања и примене знања, научних и стручних достигнућа из области менаѢмента и сродних научних дисциплина;
- иновирање знања из менаѢерске струке, што се остварује кроз коришћење иностране литературе, учешће на међународним и стручним скуповима, као и учешће на домаћим научним и стручним семинарима, симпозијумима и конференцијама;
- оспособљавање за коришћење информационих технологија, а у циљу квалитетног комуницирања и креирања услова за увођење електронског пословања и коришћење електронских извора у свом раду;
- развијање вештина за самосталан и тимски рад;
- развијање свести за поштовањем и уважавањем друштвених, моралних и етичких вредности као главних принципа односа према другима и заједници;
- развијање лидерства, која може користити за мотивисање запослених, а такође и у решавању проблема који се односе на пословно предузеће;
- обезбеђења доживотног учења као услова за перманентно напредовање пословног амбијента за одвијање пословних активности.

Циљ студијског програма јесте да обезбеди одговарајућа знања која омогућавају мобилност кандидата у националном и међународном миљеу и могућност несметаног наставка школовања, у земљи и у иностранству. У реализацији овог студијског програма, комбинују се торијска и практична знања, што је још један од посебних циљева.

Циљеви реализације студијског програма су јасно и недвосмислено формулисани. Усклађени су са захтевима тржишта рада и привредног развоја земље за квалификованим дипломираним менаѢерима, оспособљеним да се активно укључе у обављању професионалних менаѢерских задатака, да ефикасно одговоре на захтеве пословних активности у организацијама у којима ће радити (менаѢери на различитим нивоима управљања од оперативног и средњег, до стратешког и лидерског нивоа, менаѢери људских ресурса, маркетинг менаѢери, финансијски менаѢери, менаѢери међународног пословања, менаѢери пројекта, менаѢери логистике и др.). Усклађени су и са дефинисаним Националним оквиром квалификација (НОКС, ниво квалификација 6.2 А).

Циљеви студијског програма су у складу са основним задацима и циљевима факултета.

## Акредитација студијског програма

ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)

МенаѢмент

## Стандард 04. Компетенција дипломираних студената

Савладавањем студијског програма ОАС МенаѢмент студент стиче следеће опште способности:

- анализу стања, синтезу прикупљених података, успешно предвиђање последица и доношење адекватних решења у области менаѢмента;
- овладао методама и процесима истраживања у области менаѢмента;
- критичког и самокритичког промишљења и усвајање објективног става у односу на било коју ситуацију која се у пословној пракси среће;
- примене стеченог знања у конкретним околностима у области менаѢмента;
- тимске сарадње и пословне комуникације са сарадницима;
- адекватног начина изражавања и употребу адекватне менаѢрске терминологије;
- независног просуђивања, иницијативе и доношење валидних одлука у привредним и другим организацијама и институцијама у којима буду радили;
- да буду рефлексивни и рефлексивни мислиоци;
- сарадње са ужим социјалним и међународним окружењем;
- прилагођавања променљивим околностима;
- етичког поступања, упорност и поузданост у раду;
- да о свом раду и резултатима рада, обавештавају стручну и ширу јавност;
- наставка школовања на мастер студијама;
- идентификовања својих снага и слабости, за планирање и управљање личним развојем и развојем своје каријере;

Савладавањем студијског програма ОАС МенаѢмент студент стиче следеће предметно специфичне способности:

- темељног познавања и разумевања научних дисциплина у оквиру студија менаѢмента: микроекономије и макроекономије кроз принципе функционисања савремених тржишта и економских токова; менаѢмента кроз принципе планирања, организовања, вођења и контроле ресурса у организацији; пословне математике и пословне статистике, да одговарајуће проблеме статистички моделирају, реше и дају одговарајућу економску интерпретацију; информационо комуникационе технологије и њихову примену у пословним системима ради повећања продуктивности и ефикасности пословних процеса; основе организације за примену концепата управљања организацијама кроз решавање стварних пословних проблема; рачуноводства кроз послове који ће им омогућити потпуно разумевање пословних резултата целине и сегмената предузећа припрему и приказивање финансијских извештаја за интерне кориснике; квантитативних метода кроз критичко сагледавање економских и менаѢрских проблема и примену квантитативних метода у њиховом решавању; финансијског менаѢмента кроз активности финансијског управљања предузећима; маркетинга као пословне функције, да стечена сазнања у комбинацији са осталим изучаваним дисциплинама имплементирају у пракси, да самостално врше анализу тржишта, предвиђају тражњу и продају, разумеју улогу глобалног тржишта; управљање људским ресурсима кроз спровођење функције управљања људским ресурсима у реалном пословном окружењу у различитим организацијама; пословног права, управљања пројектима, управљања променама, међународног пословања, стратегијског менаѢмента, електронског пословања и др., детаљно описаних у оквиру појединачних спецификација предмета датих у прилогу;
- решавања конкретних пословних проблема са којима ће се суочити у професионалном раду у организацији, уз употребу научних метода и поступака којима је овладао изучавајући овај студијски програм, нпр. за коришћење метода и техника стратешког менаѢмента у решавању сложених проблема управљања организацијом, идентификовање и алокацију стратегијски значајних ресурса организације, евалуацију тимских одлука у стратегијској анализи, вредновање стратегија и имплементација; кроз примену општих и специјалних математичких модела у решавања конкретних пословних проблема и доношења пословних одлука; за примену метода и техника за идентификовање потреба за знањем, оцењивања, аквизиције и креирање знања, те потом организовању знања, његовој дисеминацији и примени; примену ручних и рачунарских квантитативних и квалитативних алата и методологија у идентификовању и решавању проблема и доношењу одлука у пословним ситуацијама и др.
- повезивања теоријских и практичних знања из ужих дисциплина менаѢмента (стратегијски менаѢмент, управљање људским ресурсима, управљање променама..), са знањима из других области (економије, права, електонско пословање..) и њихове примене у професионалном раду;
- континуираног и критичког праћења и примене новина у менаѢрској струци, кроз доступне часописе и препоручену литературу, присуство и учешће на студентским и другим научним конференцијама, гостујућим предавањима, округлим столовима, учешће у истраживачким пројектима;

**Акредитација студијског програма**

ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)

МенаѢмент

•развоја професионалних вештина и спретности у употреби стечених знања у пракси;  
 •употребе информационо-комуникационих технологија кроз проналажење, креирање, чување и размену информација и знања из области менаѢмента и бизниса и других области друштвених наука.

Исходи учења студијског програма ОАС МенаѢмент према дескрипторима исхода учења националног оквира квалификација:

•ЗНАЊЕ- овладали напредним академским и стручним знањимакоја се односе на теорије, принципе и процесе из области менаѢмента, рачуноводства, маркетинга, макроекономије и микроекономије, пословне математике, технике и методе у квантитативним истраживањима; статистичке методе; методе, начела и извори пословног права; теорије и принципе организације; теорије, принципе и процесе из области финансијског менаѢмента, стратегијског менаѢмента, управљања променама, управљања пројектима, управљања квалитетом, еколошког менаѢмента, електронског пословања и других релевантних дисциплинаменаѢмента; вредновање, критичко разумевање и примену критичког мишљења у менаѢерској пракси;

•ВЕШТИНЕ- оспособљени за решавање сложенијих и менаѢерских проблема у области учења и рада, уз коришћење савремених метода и средстава за рад; за интерпретацију менаѢерских и других процеса, тимски рад, кооперативност, адекватну комуникацију и сарадњу са појединцима и тимовима из различитих друштвених група;

•СПОСОБНОСТИ И СТАВОВИ- иновативни и предузимљиви да и у нестандартним условима на адекватан начин одговоре захтевима постојећих и нових пословних активности; пуном одговорношћу учествују/воде пројекте попут израде бизнис студија, анализа, процена и планова идр.; анализирају и вреднују различите концепте, моделе и принципе теорије и менаѢерске праксе, унапређујући постојећу праксу у организацији у којој раде; да размишља, анализира и обрађује информације на иновативан и креативан начин;примене, интегришу и користе знање и вештине решавања проблема, укључујући личну, друштвену и етичку одговорност; уважавање друштвених, моралних и етичких вредности као главних принципа односа према другима и заједници; вештине преношења знања, позитиван став за процесе перманенте едукације и образовање у области менаѢмента.

Ниво квалификације из НОКС-а са којом је усклађен скуп компетенција које стичу студенти је 6.2 А, основних академских студија обима од 240 ЕСПБ. Знање које стиче студент након завршетка основних академских студија је Дипломирани менаѢер (дипл.менаѢ.)



	УНИВЕРЗИТЕТ "УНИОН-НИКОЛА ТЕСЛА", ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАѢМЕНТ 11000 БЕОГРАД, БУЛЕВАР ВОЈВОДЕ МИШИЋА 43	
	<b>Акредитација студијског програма</b> ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС) <span style="float: right;">МенаѢмент</span>	
<p>           радно оптерећење студента у једној години од 1800 сати, и да један бод одговара приближно 30 сати студијске активности студента. Редослед извођења предмета у студијском програму је такав да се знања потребна за наредне предмете стичу у претходно одслушаним предметима.         </p> <p>           Курикулум садржи обавезну стручну праксу на 4 години; студент има могућност избора организације у којој ће да реализује стручну праксу; стручна пракса носи 3 ЕСПБ, у трајању од 90 часова.         </p> <p>           Завршни рад је обавезан, приказује се кроз две позиције: Истраживања садржана у завршном раду (2 ЕСПБ) који је у директној вези са реализацијом завршног рада и исказује се као активна настава (ИР) и Завршни рад - израда и одбрана (2 ЕСПБ) који се исказује као остали часови. Студент завршава студије израдом завршног рада који у целости представља самостални рад. Одбрана завршног рада студената је усмена и јавна и изводи се у просторијама факултета.         </p> <p>           Студијски програм усаглашен је са европским стандардима у погледу услова уписа, трајања студија, услова преласка у наредну годину, стицања дипломе и начина студирања.         </p>		

УНИВЕРЗИТЕТ "УНИОН-НИКОЛА ТЕСЛА", ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАЏМЕНТ 11000 БЕОГРАД, БУЛЕВАР ВОЈВОДЕ МИШИЋА 43	
<b>Акредитација студијског програма</b>	
ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)	Менаџмент

**Стандард 06. Квалитет, савременост и међународна усаглашеност студијског програма**

Студијски програм ОАС Менаџмент је адаптиран да одговара савременим светским тенденцијама и стању у области менаџмента и бизниса. Концепт овог програма заснован је на сличним студијским програмима које нуде међународне високообразовне институције у оквиру европског образовног простора и широм света. Програм је усклађен са европским стандардима у погледу услова уписа, трајања студија, преласка у наредну годину, стицања дипломе и начина студирања.

Факултет следи светске трендове у области високог образовања и њихова примена је приоритет установе, како би и програм ОАС Менаџмент остао актуелан и конкурентан. У овом контексту, наглашено је да се будућим студентима овог студијског програма подстиче креативност и иновативност, и охрабрује их да разматрају нове приступе у менаџменту Факултет нуди студентима могућност да наставе своје образовање кроз студијске програме на другом и трећем нивоу. Студијски програм ОАС Менаџмент је формално и структурно усклађен са утврђеним предметно специфичним стандардима за акредитацију.

У циљу усаглашености студијског програма ОАС Менаџмент са сличним програмима на иностраним високообразовним институцијама и перманентног усклађивања са њиховом праксом, анализом су обухваћене следеће установе из земаља ЕУ и света:

**1. IU Интернационални Универзитет, Немачка**

Позив на сајт установе:

<https://www.iu.de/>

Позив на студијски програм:

<https://www.iu.de/en/bachelor/management/distance-learning/>

Позив на предмете:

<https://www.iu.de/en/bachelor/management/distance-learning/>

**2. Economics and Business Administration, Vilnius University, Литванија**

Позив на сајт установе:

<https://www.vu.lt/en/>

Позив на студијски програм:

<https://www.vu.lt/en/studies/bachelor-and-integrated-studies/management#programme-structure>

Позив на предмете:

<https://www.vu.lt/en/studies/bachelor-and-integrated-studies/management#programme-structure>

**3. University of Glasgow, Scotland, UK**

Позив на сајт установе:

<https://www.gla.ac.uk/>

Позив на студијски програм:

<https://www.gla.ac.uk/undergraduate/degrees/businessmanagement/#/programmestructure,coursedetails>

Позив на предмете:

<https://www.gla.ac.uk/undergraduate/degrees/businessmanagement/#/programmestructure,coursedetails>

**4. KUTAI International University, Грузија**

Позив на сајт установе:

<https://www.kiu.edu.ge/eng/home>

Позив на студијски програм:

<https://www.kiu.edu.ge/eng/program/detailed/159/Curriculum-Brief>

Позив на предмете:

<https://www.kiu.edu.ge/uploads/KIU-Curriculum-2022-Fall-Management-ENG.pdf>

УНИВЕРЗИТЕТ "УНИОН-НИКОЛА ТЕСЛА", ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАѢМЕНТ 11000 БЕОГРАД, БУЛЕВАР ВОЈВОДЕ МИШИЋА 43		
<b>Акредитација студијског програма</b>		
ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)		МенаѢмент

#### Стандард 07. Упис студената

У складу са захтевима савременог тржишта, развоја науке и технологије, као и искуствима високошколских институција у другим развијеним земљама, Факултет за инжењерски менаѢмент је своју стратегију уписа студената утемељио на два фактора. Прво, проценио је тражњу за кадровима из области менаѢмента. Друго, реално је оценио сопствене сопствене ресурсе. Балансирањем захтева и сопствених могућности одређена је уписна политика. Факултет за инжењерски менаѢмент може у складу са кадровским, просторним и техничко-технолошким могућностима квалитетно да обавља наставу, да мотивише студенте и пружа потребно знање за 30 студената уписаних на прву годину основних академских студија.

Правилником о условима и поступку уписа студената на студијске програме Факултета за инжењерски менаѢмент регулисана су правила уписа студента.

За упис на овај студијски програм кандидати треба да имају завршену одговарајућу средњу школу у четворогодишњем трајању и да положе пријемни испит, Испит за проверу посебних знања, односно склоности и способности.

Максималан број поена који носи остварен просек у средњој школи је 40 (од 100) на основу просека оцена. Максималан број поена који носи пријемни испит, Испит за проверу посебних знања, односно склоности и способности је 60 (од 100). На основу стечених бодова формира се ранг листа за упис у складу са кадровским, просторним и техничко-технолошким могућностима, односно дозвољеним квотама по акредитацији.

Врста знања и начин провере објављују се у конкурсу. Поред тога, конкурс садржи: број студената, услове за упис, мерила за утврђивање редоследа кандидата, поступак спровођења конкурса, начин и рокове за подношење жалбе на утврђени редослед, висину школарине.

Припадници српске националне мањине из суседних земаља могу се школовати на факултету под истим условима као и грађани Републике Србије.

#### Стандард 07. - Упис студената

Табела 7.1 Преглед броја студената који су уписани на студијски програм у текућој и претходне две године

Школска година	2020/2021	2021/2022	2022/2023 (Текућа)	Планирано 2023/2024
Број уписаних				30
Просечна оцена кандидата				

Табела 7.2 Преглед броја студената који су уписани на студијски програм по годинама студија у текућој школској години

Прва година	Друга година	Трећа година	Четврта година	Пета година
0	0	0	0	0
Укупно студира у текућој школској години			<b>0</b>	

## Акредитација студијског програма

ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)

МенаѢмент

## Стандард 08. Оцењивање и напредовање студената

Студент потврђује савладаност студијског програма ОАС МенаѢмент полагањем испита. Сваки појединачни предмет студијског програма доноси студенту одређен број ЕСПБ бодова који студент оствари када са успехом положи испит. Минимални број бодова који студент мора да оствари да би уписао следећу годину је 37 од могућих 60 ЕСПБ. Тиме студент стиче и право на европски систем преноса бодова (ЕСПБ) у складу са концепцијом о мобилности студената.

Сви предмети су једносеместрални и изражавају се одговарајућим бројем бодова (ЕСПБ) тако да студент укупно може остварити на овом студијском програму 240 ЕСПБ. Сваки предмет је исказан кроз бодовну вредност (ЕСПБ) у складу са европским системом преноса бодова. Годишње оптерећење студента од 60 ЕСПБ, у оквиру 40 часовне радне седмице, је законска одредба и у складу је са европским прописима у овој области. Полазећи од академског календара Факултета, заснованог на законској одредби да школска година траје 12 календарских месеци, студенти у току школске године имају 45 радних недеља, по 15 недеља у два семестра и 15 недеља за припреме и испите, и оптерећење од 40 сати недељно. Из тога и произилази да радно оптерећење студента у једној години износи 1800 радних сати, и да један бод одговара приближно 30 сати студијске активности студента.

Оцењивање студената врши се непрекидним праћењем рада студената и на основу поена стечених у испуњавању предиспитних обавеза и полагањем испита. Овај се процес реализује на основу утврђеног плана обавеза студената у реализацији наставног процеса. Наставник и спроводи редовно евидентирање присуства и вредновање ангажовања студента у настави, као и у реализацији активности у оквиру самосталног рада (урађених и одбрањених семинарских радова, односно задатака за самостални рад, положених колоквијума исл).

Укупне обавезе студената вреднују се са 100 процентних поена и дели се на предиспитне и испитне обавезе. Ове обавезе су зависне од својих саставних делова који представљају компоненте. Предиспитне активности учествују у укупном броју поена са најмање 30 а највише 70 поена, а које чине следеће компоненте: колоквијум, семинарски радови, тестови, практична настава, редовно похађање наставе. О предиспитним обавезама и испиту, као и о броју поена за предиспитне обавезе и испит, наставник обавештава студента на почетку семестра.

Полагање се може одвијати усмено, писмено, или неком комбинацијом ова два начина, што зависи од испита, у седишту високошколске установе. У току наставних семестара студентима се обезбеђују консултације за израду семинарских радова, припрему испита, полагање колоквијума итд.

Оцена студента је заснована на укупном броју поена које је студент стекао испуњавањем предиспитних обавеза и полагањем испита а према квалитету стечених знања и вештина. Укупан остварени број поена преводи се у коначну оцену која показује успешност савладаности предмета, која може бити од 5 (није положио) до 10 (одличан).

Успех студента на испиту изражава се оценом од 5 до 10, према следећој скали: од 51 до 60 поена оцена 6 (шест), од 61 до 70 поена оцена 7 (седам), од 71 до 80 поена оцена 8 (осам), од 81 до 90 поена оцена 9 (девет), од 91 до 100 поена оцена 10 (десет). Оцена 5 није прелазна и не уписује се у индекс.

Сваки предмет студијског програма ОАС МенаѢмент има јасан и објављен начин стицања бодова (дато у прилогу овог материјала кроз Књигу предмета). Напредовање студената кроз студијски програм остварује се полагањем појединачних предмета који чине садржај студијског програма. Успешност студента у савлађивању одређеног предмета се континуирано прати током читавог семестра. Максимални број поена који студент може да оствари на предмету је 100. Студентима су омогућене консултације са наставним особљем за израду семинарских радова, припрему испита, полагање колоквијума итд.

## Акредитација студијског програма

ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)

МенаѢмент

наставног особља.

УНИВЕРЗИТЕТ "УНИОН-НИКОЛА ТЕСЛА", ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАѢМЕНТ		
11000 БЕОГРАД, БУЛЕВАР ВОЈВОДЕ МИШИЋА 43		
<b>Акредитација студијског програма</b>		
ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)		МенаѢмент

**Стандард 10. Организациона и материјална средства**

Факултет за инжењерски менаѢмент је обезбедио одговарајући простор и опрему за квалитетно извођење свих облика наставе на свим студијским програмима који се реализују у оквиру институције. Факултет је као акредитована установа за потребе реализације наставног процеса на свим акредитованим студијским програмима, кроз уговоре о закупу обезбедио укупан пословни простор у површини од 3853,17 m<sup>2</sup> у складу са стандардима за акредитацију, за рад у две смене, од тога у Београду 2.814,02 m<sup>2</sup> у седишту факултета, адреса Војводе Мишића бр. 43, где је планирана реализација наставног процеса студијског програма ОАС МенаѢмент, затим у ВЈ Врање 520 m<sup>2</sup> и у ВЈ Врбас 519,15 m<sup>2</sup>.

Укупан број акредитованих студената је 1052 (укључени и планирани студенти ОАС МенаѢмент и МАС МенаѢмент), од којих у Београду 812, у ВЈ Врање 120 и у ВЈ Врбас 120.

Од 812 студента у Београду, 106 студената је у пољу уметности, за које је обезбеђен простор од 530 m<sup>2</sup> и број квадратних метара по студенту износи 5 m<sup>2</sup>.

За преосталих 706 студената у Београду је обезбеђен простор од 2284,02 m<sup>2</sup>, тако да у Београду број квадратних метара по студенту износи 3,23 m<sup>2</sup>.

Закупљени простор се користи по уговору о закупу са најмање седам година коришћења и садржи опис структуре. Расположиви простор задовољава одговарајуће урбанистичке, техничко технолошке и хигијенске услове. Простор је приступачан за студенте и професоре, као и остало академско и неакадемско особље са отежаним кретањем.

Обезбеђено је место у амфитеатру, учионици, слушаоници и компјутерској лабораторији за сваког студента и опрема за квалитетно извођење наставног процеса на студијском програму. Факултет обезбеђује потребну техничку опрему за савремено извођење наставе, опрема је у складу са здравственим и сигурносним стандардима о чему су студенти преко својих представника обавештени. У оквиру Факултета налазе се и просторије студентског парламента.

Библиотека са читаоницом се налази у оквиру самог Факултета, савремено је опремљена и поседује потребну литературу за реализацију студијског програма ОАС МенаѢмент. Библиотека располаже потребном уџбеничком и допунском широм литературом (монографије, научни часописи, друга периодична издања) неопходном за праћење и савладавање процеса наставе. За ОАС МенаѢмент обезбеђена је покривеност свих предмета одговарајућом уџбеничком литературом, училима и помоћним средствима која су расположива на време и у довољном броју за нормално одвијање наставног процеса. Факултетска библиотека располаже са најмање 142 библиотечких јединица релевантних за извођење студијског програма ОАС МенаѢмент (у прилогу Табела 10.3).

Факултет је опремио 1 компјутерску лабораторију за потребе овог студијског програма.

За извођење студијског програма обезбеђена је потребна информациона технологија. Информатички ресурси, нарочито у погледу потребног броја рачунара одговарајућег квалитета, пратеће информатичке опреме и приступа Интернету, континуирано се обезбеђују и унапређују као подршка квалитету наставног процеса и студијских програма. Окосницу мреже на факултету чине Fast Ethernet и WLAN технологија. Бежична мрежа је на располагању свим студентима и запосленима на Факултету потпуно бесплатно и захваљујући модерној опреми обезбеђује покривеност свих просторија на Факултету. Информатичка опрема намењена студентима и запосленима на Факултету се периодично унапређује и ради се на њеном перманентном осавремењавању.

Обезбеђен је и потребан број ненаставног особља са одговарајућом квалификацијом за квалитетну реализацију процеса рада.

УНИВЕРЗИТЕТ "УНИОН-НИКОЛА ТЕСЛА", ФАКУЛТЕТ ЗА ИНЖЕЊЕРСКИ МЕНАѢМЕНТ 11000 БЕОГРАД, БУЛЕВАР ВОЈВОДЕ МИШИЋА 43		
<b>Акредитација студијског програма</b>		
ОСНОВНЕ АКАДЕМСКЕ СТУДИЈЕ (ОАС)		МенаѢмент

**Стандард 11. Контрола квалитета**

Факултет за инжењерски менаѢмент има дефинисану Стратегију обезбеђења квалитета (<https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/strategija-obezbjedjenja-kvaliteta.pdf>). Опредељење факултета је да стално и систематски ради на унапређењу система управљања квалитетом у свим областима рада на нивоу установе, и појединачно за сваки акредитовани програм који се реализује на установи.

Контрола квалитета студијског програма ОАС МенаѢмент спроводи се редовно и систематично путем самовредновања (највише три године) и спољашњом провером квалитета (највише пет година), са циљем да се обезбеди правовремено предузимање мера за унапређење квалитета у погледу курикулума, наставе, наставног особља, оцењивања студената, уџбеника и литературе. Факултет примењује Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета (<https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/Odluka-i-pravilnik-o-standardima-za-samovrednovanje-i-ocenjivanje-kvaliteta.pdf>) којим се уређују тела, стандарди, начини и поступци за праћење, обезбеђивање, унапређење и развој квалитета студијских програма, наставе и услова рада на Факултету. Статутом Факултета детаљно се регулише оснивање и делокруг рада организационих јединица задужених за квалитет, као и улога студената у самовредновању и провери квалитета (Статут Факултета <https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/statut-2023.pdf>). У контроли квалитета студијског програма обезбеђена је активна улога студената кроз рад Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета. У поступку самовредновања, ова комисија организује и спроводи анкетирање студената. Студенти имају активну улогу у доношењу и спровођењу стратегије квалитета. Преко утврђених анкета студенти дају оцену квалитета наставног процеса. Активна улога установе је утврђен начин праћења квалитета извођења наставе, обављања испита, успешност студената у студирању у целини и на појединачним предметима, квалитет уџбеника и потребне мере за отклањање недостатака. Правилником о студентском вредновању квалитета дефинисани су сви поступци вредновања квалитета студија, наставног процеса и рада наставног особља од стране студената (<https://fim.edu.rs/wp-content/uploads/pravilnik-o-studentskom-vrednovanju-kvaliteta.pdf>). Факултет има Правилник о уџбеницима и издавачкој делатности што је и достављено у прилогу овог документа.