

У складу са чланом 25. Закона о високом образовању („Службени гласник РС“, бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018, 67/2019), Савет Факултета на седници одржаној 13.02.2020. године,

## СТРАТЕГИЈА ОБЕЗБЕЂЕЊА КВАЛИТЕТА

### УВОД

Стратегија обезбеђивања квалитета (у даљем тексту: Стратегија) је јавни, стратешки и развојни документ у области успостављања, праћења и унапређења система квалитета на Факултету за инжењерски менаџмент (у даљем тексту: Факултет).

Опредељење Факултета да стално и систематски ради на унапређивању система управљања квалитетом у свим областима рада, дефинисано је политиком квалитета. Основни циљ политике квалитета је усмеравање одлука, планова и поступака за спровођење, праћење и унапређивање квалитета.

У складу са чланом 45. Закона о високом образовању (у даљем тексту: Закон), Факултет обавља делатност високог образовања обједињујући образовни, научноистраживачки и стручни рад. Факултет обавља и издавачку делатност у оквиру потреба високог образовања, као и друге послове на комерцијализацији резултата научног, истраживачког и у одређеним сегментима, уметничког рада под условима који не угрожавају квалитет наставе.

Стратегија дефинише основне циљеве и приоритете у оквиру делатности које обавља Факултет. Овај документ треба да пружи основу за унапређење система квалитета и да дефинише начине остваривања овог циља.

Стратегија је трајан документ Факултета који ће периодично бити преиспитиван и мењан, односно допуњаван (и то најмање једном у три године) и који служи као основ за израду акционих планова у области управљања квалитетом (краткорочних, средњорочних и дугорочних).

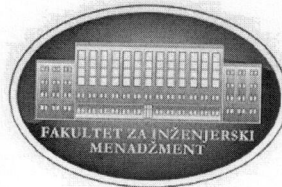
### МИСИЈА

Полазећи од тога да је високо образовање основ за развој друштва заснованог на знању и његовог даљег економског и културног напретка, основ за унапређења људских права и слобода, мисија Факултета јесте да кроз образовање, научноистраживачки рад и учешће у развоју друштвене заједнице, омогући највише академске стандарде и обезбеди стицање знања и вештина у складу са потребама друштва и пројектованим националним развојем.

Да би остварио своју мисију, Факултет је трајно опредељен да тежи унапређењу квалитета високог образовања и укључивању у јединствени Европски простор високог образовања.

### ЦИЉЕВИ

- Циљ израде ове стратегије јесте што квалитетније остваривање Законом постављене визије и мисије високог образовања и мисије и визије Факултета.



Факултет за своје дугорочне циљеве поставља:

- стратешко планирање високог образовања које је усаглашено са потребама тржишта рада;
- унапређење квалитета делатности високог образовања;
- повећање ефикасности студирања;
- унапређење квалитета и обима научноистраживачког рада;
- повећање обима трансфера технологија, примене и комерцијализације резултата научног, истраживачког и уметничког рада;
- успостављање и развој концепта образовања током живота;
- повећање обима међународне сарадње;
- повећање доприноса у академском простору;

Овако дефинисани дугорочни циљеви могу бити остварени планским управљањем системом квалитета, који треба да доведе до повећаног степена интерне интеграције Факултета.

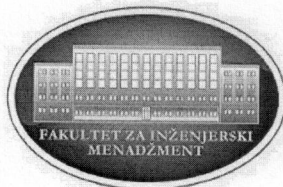
Дугорочни циљеви могу бити остварени на основу правилно постављених краткорочних и средњорочних циљева, реално планираних и доследно проведених активности које произилазе из Стратегије и који ће обезбедити унапређење квалитета.

Стратегија представља основ за планирање и дефинисање одређених циљева који треба да буду мерљиви, изводљиви, релевантни и временски одређени.

## ПОЛАЗНЕ ОСНОВЕ

Полазну основу за израду стратегије којом се планирају процеси обезбеђивања квалитета, чине следећа документа:

- Периодична анализа стања високог образовања на Факултету према следећим показатељима (слабости, опасности, могућности и предности – тзв. SWOT анализа) и документима израђеним на основу њих;
- Лисабонска конвенција о признавању квалификација/диплома у високом образовању (11. 04. 1997. године), коју је ратификовала наша земља 2003. године;
- Болоњска декларација (19. 06. 1999. године) коју је наша земља потписала 2003. године;
- Закон о високом образовању („Службени гласник РС“ број 67/2019);
- Стратегија развоја образовања у Србији до 2020. године („Службени гласник РС“ број 107/2012);
- Закон о науци и истраживањима („Службени гласник РС“ број 49/2019);
- Правилник о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа („Службени гласник РС“ број 13/2019; );
- Правилник о стандардима и поступку за спољашњу проверу квалитета високошколских установа („Службени гласник РС“ број 13/2019;);
- Правилник о стандардима и поступку за акредитацију високошколских установа и студијских програма („Службени гласник РС“ број 13/2019;);
- Правилник о наставној литератури;
- Статут Факултета.

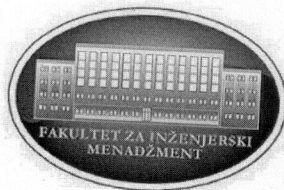


Факултет је стратешки опредељен да се стара о развоју високог образовања и других делатности које обавља у складу са наведеним документима.

### МЕРЕ ЗА ОБЕЗБЕЂИВАЊЕ КВАЛИТЕТА

Мере за обезбеђење квалитета обухватају активности којима се унапређује квалитет.

1. Интерне мере за обезбеђивање квалитета су:
  - преиспитивање договорене политике квалитета;
  - праћење усаглашености са стандардима утврђеним у Правилницима;
2. Екстерну (спољашњу) контролу рада Факултета обавља Комисија за акредитацију и проверу квалитета.
3. Акредитација и реакредитација Установе и студијских програма, у складу са стандардима и у Законом прописаном року.
4. Унапређење и усаглашавање студијских програма по обиму и садржају са савременим научним и стручним достигнућима;
5. Припрема нових студијских програма у складу са потребама тржишта рада.
6. Обавеза да се у обављању делатности високог образовања остварује јединство образовног, стручног и научноистраживачког рада чији се садржаји и резултати, односно знања, користе у наставном процесу;
7. Развој међународне сарадње кроз извођење заједничких студијских програма, размену наставника и студената, реализацију заједничких пројеката у оквиру наставне и научноистраживачке делатности.
8. Унапређење критеријума за избор наставника и сарадника;
9. Унапређивање квалитета наставног процеса, ефикасности процеса учења и применљивости исхода учења, кроз примену савремених техника и технологија извођења наставе и иновативни приступ у обављању ове делатности.
10. Повећање друштвене одговорности Факултета у обезбеђивању могућности школовања студената који припадају осетљивим групама.
11. Ангажовање Факултета на унапређењу услова студирања, активности који унапређују студентски стандард и организовање (стипендије, ван наставне активности, волонтерски и друштвено корисни рад студената).
12. Развој и реализација програма за учење током живота.
13. Стручно усавршавање наставног и ненаставног особља у области њиховог рада.
14. Унапређење сарадње са послодавцима и дипломираним студентима у циљу добијања повратне информације о квалитету студијских програма и



компетенција које су стекли дипломирани студенти завршетком студија (примена стечених знања у пракси);

15. Унапређење услова за рад представницима студената у процесу вредновања наставног процеса и задатака Факултета;

16. Унапређење рада сталног тела за праћење и контролу квалитета на Факултету – стално да се прати, контролише и анализира квалитет остваривања делатности високог образовања и других делатности које обавља Факултет

17. Унапређење ресурса за организовано прикупљање, обраду и анализу података од значаја за процену оствареног квалитета, спровођења система квалитета и степена успешности у остваривању постављених циљева и задатака;

18. Обавеза јавног публиковања резултата вредновања квалитета на интернет страници Факултета;

19. Обавеза да стално промовише и изграђује усвојену политику квалитета на Факултету, као и стручно усавршавање наставног, ненаставног и руководећег особља које активно учествује у свим делатностима Факултеа (семинари, радионице, контакти и размена искустава и информација са другим домаћим и међународним институцијама).

Применом мера за обезбеђење квалитета и сталном контролом, сопственим финансијским средствима уз могућу финансијску подршку, Факултет обезбеђује услове за постизање повећања ефикасности, у свим делатностима које реализује.

### **СУБЈЕКТИ ОБЕЗБЕЂИВАЊА КВАЛИТЕТА**

Субјекти обезбеђења квалитета су сви запослени на Факултету. Они остварују своја права и обавезе кроз учешће у раду органа и стручних тела.

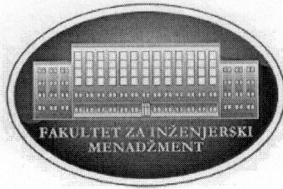
Органи и стручна тела која су управна структура обезбеђења квалитета су:

- Савет
- Наставно-научно веће
- Катедре
- Институту као унутрашње организационе јединице
- Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање
- Студентски парламент

Организациона политика квалитета мора да буде усмеравана од стране највишег руководства Факултета, а њена примена подразумева активно учешће свих запослених.

Права и обавезе свих субјеката обезбеђења квалитета су регулисана Статутом и другим општим актима Факултета

Сталним активностима и повременим екстерним проверама, подстичу развој система квалитета у свим органима и стручним телима Факултета, јер се на тај начин обезбеђује квалитет целе установе, боља ефикасност у раду.



## ОСНОВНЕ ОБЛАСТИ ОБЕЗБЕЂИВАЊА КВАЛИТЕТА

Обезбеђивање квалитета рада на Универзитету се врши у следећим областима:

- студијски програми,
- наставни процес,
- наставници и сарадници,
- студенти,
- наставна литература,
- научноистраживачки и уметнички рад,
- сарадња,
- ненаставна подршка,
- ресурси (простор, опрема, смештај и исхрана студената),
- управљање.

## АКЦИОНИ ПЛАН

За спровођење ове стратегије и унапређење квалитета Комисија за обезбеђење квалитета и самовредновање сачинити Акциони план.

Овим планом ће бити ближе утврђени циљеви, мере и активности, тела која ће бити надлежна за спровођење тих мера, крајњи рокови за извршење планираних активности и мерљиви индикатори за контролу реализације.

## ЗАВРШНИ ДЕО

Ову стратегију објавити на огласној табли и интернет страници Факултета .

У Београду, 13.02.2020. године

ПРЕДСЕДНИК САВЕТА ФАКУЛТЕТА



Павле Томашевић